

## Титульний аркуш

11.05.2026

(дата реєстрації особою  
електронного документа)

№ 7

(вихідний реєстраційний номер  
електронного документа)

Підтверджую ідентичність та достовірність інформації, що розкрита відповідно до вимог Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами (далі - Положення)

Директор  
(посада)

\_\_\_\_\_  
(місце для накладання електронного підпису  
уповноваженої особи емітента/особи, яка надає  
забезпечення, що базується на кваліфікованому  
сертифікаті відкритого ключа)

Маргарита ЗАБОРСЬКА  
(прізвище та ініціали керівника  
або уповноваженої особи)

**Річний звіт ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ЗАПОРІЗЬКА ТОВАРНО-СИРОВИННА КОМПАНІЯ "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ" ( ідентифікаційний код : 00426393 ) за 2025 рік**

**Рішення про затвердження річного звіту :** Рішення наглядової ради емітента  
Протокол №1/26 від 11.05.2026р.

**Особа, яка здійснює діяльність з оприлюднення регульованої інформації:**

**Особа, яка здійснює подання звітності та/або звітних даних до Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку:**

Державна установа "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України"

Ідентифікаційний код юридичної особи : 21676262

Країна реєстрації : Україна

Номер свідоцтва : DR/00002/ARM

**Дані про дату та місце оприлюднення річної інформації:**

Річну інформацію розміщено  
на власному вебсайті емітента

[https://ztsk.pat.ua/documents/informaciya-  
dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv](https://ztsk.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv)  
(URL-адреса вебсайту)

12.05.2026  
(дата)

## Пояснення щодо розкриття інформації

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо усіх випусків цінних паперів, за якими надається забезпечення (якщо річний звіт подається особою, яка надає забезпечення (незалежно від того, чи є особа емітентом))" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що річний звіт подає емітент.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо всіх осіб, які на дають забезпечення за його зобов'язаннями (якщо за зобов'язаннями емітента надаються забезпечення)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що річний звіт подає емітент.

Складова змісту річної інформації "Інформація про рейтингове агентство" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період емітент не проводив рейтингову оцінку свого кредитного рейтингу або його цінних паперів.

Складова змісту річної інформації "Інформація про судові справи" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що особа не мала судових справ, за якими розглядаються позовні вимоги у розмірі на суму 1 та більше відсотків активів особи або дочірнього підприємства станом на початок звітнього року, стороною в яких виступає особа, її дочірні підприємства, посадові особи.

Складова змісту річної інформації "Інформація про штрафні санкції щодо особи" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітнього періоду особа не мала штрафних санкцій в розмірі, який перевищує 1000 грн.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо корпоративного секретаря" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала корпоративного секретаря.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо отриманих особою ліцензій" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала жодної ліцензії.

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення емітента. Кредити банку у тому числі" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала кредитів.

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Зобов'язання за цінними паперами у тому числі: за облігаціями (за кожним власним випуском)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала зобов'язань за цінними паперами (облігаціями).

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Зобов'язання за цінними паперами у тому числі: за іпотечними цінними паперами (за кожним власним випуском)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала зобов'язань за іпотечними цінними паперами.

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Зобов'язання за цінними паперами: за сертифікатами ФОН (за кожним власним випуском)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала зобов'язань за сертифікатами ФОН.

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Зобов'язання за цінними паперами: за векселями (всього)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала зобов'язань за векселями.

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Зобов'язання за цінними паперами у тому числі: за іншими цінними паперами (у тому числі за похідними цінними паперами) (за кожним видом)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала зобов'язань за іншими цінними паперами (у тому числі за похідними цінними паперами).

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Зобов'язання за цінними паперами у тому числі: за фінансовими інвестиціями в корпоративні права (за кожним видом)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала зобов'язань за фінансовими інвестиціями в корпоративні права.

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Фінансова допомога на зворотній основі" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала зобов'язань по фінансовій допомозі на зворотній основі.

Складова змісту річної інформації "Інформація про обсяги виробництва та реалізації основних видів продукції" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не займалася видами діяльності, що класифікуються як переробна, добувна промисловість або виробництво та розподілення електроенергії, газу та води за класифікатором видів економічної діяльності або дохід (виручка) від реалізації продукції за звітний період складає менше ніж 5 млн грн.

Складова змісту річної інформації "Інформація про собівартість реалізованої продукції" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не займалася видами діяльності, що класифікуються як переробна, добувна промисловість або виробництво та розподілення електроенергії, газу та води за класифікатором видів економічної діяльності або дохід (виручка) від реалізації продукції за звітний період складає менше ніж 5 млн грн.

Складова змісту річної інформації "Відомості про участь в інших юридичних особах" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала участі в інших юридичних особах, відсоток акцій (часток, паїв) у яких перевищує 5 відсотків..

Складова змісту річної інформації "Інформація про відокремлені підрозділ" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала відокремлених підрозділів.

Складова змісту річної інформації "Інформація про облигації" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала зареєстрованих випусків облигацій.

Складова змісту річної інформації "Інформація про інші цінні папери" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала зареєстрованих випусків інших цінних паперів.

Складова змісту річної інформації "Інформація про деривативні цінні папери" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала зареєстрованих випусків деривативних цінних паперів.

Складова змісту річної інформації "Інформація про забезпечення випуску боргових цінних паперів" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала зареєстрованих випусків боргових цінних паперів, за якими надається забезпечення.

Складова змісту річної інформації "Звіт про стан об'єкта нерухомості (у разі емісії цільових корпоративних облигацій, виконання зобов'язань за якими здійснюється шляхом об'єкта (частини об'єкта) житлового будівництва)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала зареєстрованих випусків цільових корпоративних облигацій, виконання зобов'язань за якими здійснюється шляхом об'єкта (частини об'єкта) житлового будівництва.

Складова змісту річної інформації "Інформація про придбання власних акцій протягом звітного періоду" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду особа не мала випадків придбання власних акцій.

Складова змісту річної інформації "Інформація про наявність у власності працівників особи цінних паперів (крім акцій) такої особи" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду у працівників особи не має цінних паперів (крім акцій) такої особи.

Складова змісту річної інформації "Інформація про наявність у власності працівників особи цінних паперів (крім акцій) такої особи: Усього" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду у працівників особи не має цінних паперів (крім акцій) такої особи.

Складова змісту річної інформації "Інформація про наявність у власності працівників особи акцій у розмірі понад 0,1 відсотка розміру статутного капіталу" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала у власності працівників особи акцій у розмірі понад 0,1 відсотка розміру статутного капіталу.

Складова змісту річної інформації "Інформація про наявність у власності працівників особи акцій у розмірі понад 0,1 відсотка розміру статутного капіталу: Усього" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала у власності працівників особи акцій у розмірі понад 0,1 відсотка розміру статутного капіталу.

Складова змісту річної інформації "Інформація про загальну кількість голосуючих акцій та кількість голосуючих акцій, права голосу за якими обмежено, а також кількість голосуючих акцій, права голосу за якими за результатами обмеження таких прав передано іншій особі" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала загальної кількості голосуючих акцій та кількості голосуючих акцій, права голосу за якими обмежено, а також кількості голосуючих акцій, права голосу за якими за результатами обмеження таких прав передано іншій особі.

Складова змісту річної інформації "Інформація про осіб, що володіють 5 і більше відсотками акцій особи.

Юридичні особи" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Інформація про осіб, що володіють 5 і більше відсотками акцій особи. Фізичні особи" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Інформація про осіб, що володіють 5 і більше відсотками акцій особи. Усього" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Відомості про зміну акціонерів, яким належать голосуючі акції, розмір пакета яких стає більшим, меншим або рівним пороговому значенню пакета акцій" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Відомості про зміну акціонерів, яким належать голосуючі акції, розмір пакета яких стає більшим, меншим або рівним пороговому значенню пакета акцій /Відомості про зміну осіб, яким належить право голосу за акціями, сумарна кількість прав за якими стає більшою, меншою або рівною пороговому значенню пакета акцій/Відомості про зміну осіб, які є власниками фінансових інструментів, пов'язаних з голосуючими акціями акціонерного товариства, у разі, якщо сумарна кількість прав за такими акціями стає більшою, меншою або рівною пороговому значенню пакета акцій" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Відомості про осіб, які входять до ланцюга володіння корпоративними правами юридичної особи, через яких особа (особи, що діють спільно) здійснює розпорядження акціями" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації емітентами цінних

паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Річна фінансова звітність (URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено річну фінансову звітність особи )" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що особа подає річну фінансову звітність у складі звіту.

Складова змісту річної інформації "Довідка щодо відомостей про аудиторський звіт щодо фінансової звітності за звітний рік" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що особа не здійснювала аудит фінансової звітності за звітний рік.

Складова змісту річної інформації "Відомості про прийняття рішення про попереднє надання згоди на вчинення значних правочинів" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Відомості про вчинення значних правочинів" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Відомості про вчинення правочинів, щодо вчинення яких є заінтересованість" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Звіт про платежі на користь держави" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про кодекс корпоративного управління, яким керується особа" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не має Кодексу корпоративного управління, яким керується особа.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про практику корпоративного управління особи, застосовувану понад визначені законодавством вимоги. Рада директорів" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду особа не користувалася практикою корпоративного управління особи, яка застосована понад визначені законодавством вимоги.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про практику корпоративного управління особи, застосовувану понад визначені законодавством вимоги. Винагорода" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду особа не користувалася практикою корпоративного управління особи, яка застосована понад визначені законодавством вимоги.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про практику корпоративного управління особи, застосовувану понад визначені законодавством вимоги. Розкриття інформації і прозорість" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду особа не користувалася практикою корпоративного управління особи, яка застосована понад визначені законодавством вимоги.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про практику корпоративного управління особи, застосовувану понад визначені законодавством вимоги. Система контролю і стандарти етики" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду особа не користувалася практикою корпоративного управління особи, яка застосована понад визначені законодавством вимоги.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про практику корпоративного управління особи, застосовувану понад визначені законодавством вимоги. Оцінка корпоративного управління" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду особа не користувалася практикою корпоративного управління особи, яка застосована понад визначені законодавством вимоги.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про загальні збори акціонерів (учасників) та загальний опис прийнятих на таких зборах рішень" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду особа не скликала та не проводила загальні збори акціонерів (учасників).

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про збори власників облігацій та загальний опис прийнятих на таких зборах рішень" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду особа не скликала та не проводила збори власників облігацій.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Рада. Інформація про проведені засідання комітетів ради та загальний опис прийнятих рішень" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду особа не проводила засідань комітетів ради.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Виконавчий орган. Інформація про проведені засідання комітетів колегіального виконавчого органу та загальний опис прийнятих рішень" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду особа не проводила засідань комітетів колегіального виконавчого органу.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Виконавчий орган. Інформація про одноосібний виконавчий орган та загальний опис прийнятих рішень" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала одноосібного виконавчого органу.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про корпоративного секретаря, а також звіт щодо результатів його діяльності" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала корпоративного секретаря, кількість акціонерів в реєстрі власників іменних цінних паперів Товариства менше ста.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Опис основних характеристик систем внутрішнього контролю особи, а також перелік структурних підрозділів особи, які здійснюють ключові обов'язки щодо забезпечення роботи систем внутрішнього контролю" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала створеної системи внутрішнього контролю особи.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація щодо будь-яких обмежень прав участі та голосування акціонерів (учасників) на загальних зборах особи" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала будь-яких обмежень прав участі та голосування акціонерів (учасників) на загальних зборах особи.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація щодо порядку призначення / звільнення посадових осіб (крім ради та виконавчого органу) особи" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала внутрішнього документу особи, в якому визначено порядок призначення / звільнення посадових осіб (крім ради та виконавчого органу) особи.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про політику розкриття інформації особою" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала внутрішнього документу особи, в якому визначено політику розкриття інформації особою.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про радника" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала радника.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація від суб'єкта аудиторської діяльності з урахуванням вимог, передбачених пунктом 45 Положення" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду особа не проводила аудит з урахуванням вимог, передбачених пунктом 45 Положення.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація, передбачена законодавством про діяльність та регулювання діяльності на ринку фінансових послуг" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не є фінансовою установою.

Складова змісту річної інформації "Звіт про сталий розвиток" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа має підстави не складати та оприлюднювати "Звіт про сталий розвиток" - відповідно до вимог Директиви (ЄС) 2022/2464 є обов'язком для Товариства подання цього звіту з 1 січня 2026 р.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності в структурі власності емітента фізичних осіб, які мають громадянство іноземної держави зони ризику" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала в структурі власності емітента фізичних осіб, які мають громадянство іноземної держави зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності в структурі власності емітента фізичних осіб, постійним місцем проживання яких є іноземні держави зони ризику" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала в структурі власності емітента фізичних осіб, постійним місцем проживання яких є іноземні держави зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності в структурі власності емітента юридичних осіб, місцем реєстрації яких є іноземні держави зони ризику" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала в структурі власності емітента юридичних осіб, місцем реєстрації яких є іноземні держави зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Перелік засновників, акціонерів, учасників, що відноситься до інформації щодо наявності в структурі власності емітента юридичних осіб, місцем реєстрації яких є іноземні держави зони ризику" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала в структурі власності емітента юридичних осіб, місцем реєстрації яких є іноземні держави зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності в органах управління емітента фізичних осіб, які мають громадянство іноземної держави зони ризику" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала в органах управління емітента фізичних осіб, які мають громадянство іноземної держави зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності у емітента ділових відносин з клієнтами/контрагентами держави зони ризику або клієнтами/контрагентами, які контролюються державою зони ризику для клієнтів/контрагентів - юридичних осіб" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала ділових відносин з клієнтами/контрагентами держави зони ризику або клієнтами/контрагентами, які контролюються державою зони ризику для клієнтів/контрагентів - юридичних осіб.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності у емітента ділових відносин з клієнтами/контрагентами держави зони ризику або клієнтами/контрагентами, які контролюються державою зони ризику для клієнтів/контрагентів - фізичних осіб" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала ділових відносин з клієнтами/контрагентами держави зони ризику або клієнтами/контрагентами, які контролюються державою зони ризику для клієнтів/контрагентів - фізичних осіб.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо розташування дочірніх компаній/підприємств, філій, представництв та/або інших відокремлених структурних підрозділів емітента на території держави зони ризику" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала дочірніх компаній/підприємств, філій, представництв та/або інших відокремлених структурних підрозділів емітента, розташованих на території держави зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності юридичних осіб засновником, учасником, акціонером яких є емітент разом з особами, визначеними пп.1-3 п.47 Положення" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не є засновником, учасником, акціонером юридичних осіб разом з особами, визначеними пп.1-3 п.47 Положення.

Складова змісту річної інформації "Перелік засновників, акціонерів, учасників, що відноситься до інформації щодо наявності юридичних осіб засновником, учасником, акціонером яких є емітент разом з особами, визначеними пп.1-3 п.47 Положення" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не є засновником, учасником, акціонером юридичних осіб разом з особами, визначеними пп.1-3 п.47 Положення.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності у емітента корпоративних прав в юридичній особі, зареєстрованій в іноземній державі зони ризику" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала корпоративних прав в юридичній особі, зареєстрованій в іноземній державі зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності у емітента цінних паперів (крім акцій) юридичної особи, яка зареєстрована в іноземній державі зони ризику" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала цінних паперів (крім акцій) юридичної особи, яка зареєстрована в іноземній державі зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Корпоративні та інші договори. Інформація про корпоративні / акціонерні) договори, укладені акціонерами (учасниками) особи, яка наявна в особі" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що особа не має корпоративних/акціонерних договорів, укладених акціонерами (учасниками) особи, які були б укладені, набрали чинності або діяли протягом звітного періоду.

Складова змісту річної інформації "Корпоративні та інші договори. Інформація про будь-які договори та/або правочини, умовою чинності яких є незмінність осіб, які здійснюють контроль над емітентом" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що особа не мала договорів та/або правочинів, умовою чинності яких є незмінність осіб, які здійснюють контроль над емітентом, які укладені, набрали чинності або діяли протягом звітного періоду.

Складова змісту річної інформації "Інформація про будь-які винагороди або компенсації, які мають бути виплачені посадовим особам емітента в разі їх звільнення" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Дивіденди. Інформація про виплату дивідендів та інших доходів за цінними паперами у звітному році" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду дивіденди не нараховувалися та не сплачувалися.

Складова змісту річної інформації "Інформація про виплату дивідендів та інших доходів за цінними паперами у звітному році (суми перерахованих/відправлених дивідендів на відповідну дату)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду дивіденди не нараховувалися та не сплачувалися.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо іпотечних облігацій. Інформація про зміну прав власників депозитарних розписок за такими деривативними цінними паперами у зв'язку зі зміною прав за акціями, що є базовим активом таких деривативних цінних паперів" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії іпотечних облігацій.

Складова змісту річної інформації "Інформація про випуски іпотечних облігацій" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії іпотечних облігацій.

Складова змісту річної інформації "Інформація про розмір іпотечного покриття та його співвідношення з розміром (сумою) зобов'язань за іпотечними облігаціями з цим іпотечним покриттям" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії іпотечних облігацій.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо співвідношення розміру іпотечного покриття з розміром (сумою) зобов'язань за іпотечними облігаціями з цим іпотечним покриттям на кожен дату після заміни іпотечних активів у складі іпотечного покриття, які відбувались протягом звітного періоду не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії іпотечних облігацій.

Складова змісту річної інформації "Інформація про заміни іпотечних активів у складі іпотечного покриття або включення нових іпотечних активів до складу іпотечного покриття (за кожним випуском іпотечних облігацій)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії іпотечних облігацій.

Складова змісту річної інформації "Відомості про структуру іпотечного покриття іпотечних облігацій за видами іпотечних активів та інших активів на кінець звітного періоду" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії іпотечних облігацій.

Складова змісту річної інформації "Відомості щодо підстав виникнення у емітента іпотечних облігацій прав на іпотечні активи, які складають іпотечне покриття за станом на кінець звітного року" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії іпотечних облігацій.

Складова змісту річної інформації "Інформація про наявність прострочених боржником строків сплати чергових платежів за кредитними договорами (договорами позики), права вимоги за якими забезпечено іпотеками, які включено до складу іпотечного покриття" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії іпотечних облігацій.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо сертифікатів ФОН. Відомості про заміну адміністратора за випуском облігацій, управителя іпотечних активів " не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії сертифікатів ФОН.

Складова змісту річної інформації "Основні відомості про ФОН" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії сертифікатів ФОН.

Складова змісту річної інформації "Інформація про випуски сертифікатів ФОН" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії сертифікатів ФОН.

Складова змісту річної інформації "Інформація про осіб, що володіють сертифікатами ФОН. Юридичні особи власники сертифікатів ФОН" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії сертифікатів ФОН.

Складова змісту річної інформації "Інформація про осіб, що володіють сертифікатами ФОН. Фізичні особи власники сертифікатів ФОН" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії сертифікатів ФОН.

Складова змісту річної інформації "Інформація про осіб, що володіють сертифікатами ФОН. Усього" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії сертифікатів ФОН.

Складова змісту річної інформації "Розрахунок вартості чистих активів ФОН (на кінець звітного періоду)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії сертифікатів ФОН.

Складова змісту річної інформації "Правила ФОН" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії сертифікатів ФОН.

Складова змісту річної інформації "Річна фінансова звітність поручителя (страховика/гаранта), що здійснює забезпечення випуску боргових цінних паперів" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не є поручителем (страховиком/гарантом).

## Зміст до річного звіту

<b>I. Загальна інформація</b> .....	7
1. Ідентифікаційні дані та загальна інформація .....	7
2. Органи управління та посадові особи. Організаційна структура .....	9
3. Структура власності .....	13
4. Опис господарської та фінансової діяльності .....	13
<b>II. Інформація щодо капіталу та цінних паперів</b> .....	19
1. Структура капіталу .....	19
2. Зміна прав на акції .....	21
3. Цінні папери .....	22
<b>III. Фінансова інформація</b> .....	23
1. Інформація про розмір доходу за видами діяльності особи .....	24
4. Твердження щодо річної інформації .....	24
<b>IV. Нефінансова інформація</b> .....	24
1. Звіт керівництва (звіт про управління) .....	24
1) звіт про корпоративне управління .....	28
3. Дивідендна політика .....	43
5. Перелік посилань на внутрішні документи особи, що розміщені на вебсайті особи .....	46
<b>VI. Список посилань на регульовану інформацію, яка була розкрита протягом звітного року</b> .....	46
1. Проміжна інформація .....	46
2. Особлива інформація .....	46
3. Інша інформація .....	46

## I. Загальна інформація

### 1. Ідентифікаційні дані та загальна інформація

1	Повне найменування	ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ЗАПОРІЗЬКА ТОВАРНО-СИРОВИННА КОМПАНІЯ "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ"
2	Скорочене найменування (за наявності).	ПрАТ "ЗТСК "Запоріжжголовпостач"
3	Ідентифікаційний код юридичної особи	00426393

4	Дата державної реєстрації	11.04.1995
5	Місцезнаходження	69063 УКРАЇНА Запорізька область м. Запоріжжя вул. Святого Миколая, 6
6	Адреса для листування	69063, УКРАЇНА, Запорізька область, м. Запоріжжя, вул. Святого Миколая, 6
7	Особа, яка розкриває інформацію	<input checked="" type="checkbox"/> Емітент Особа, яка надає забезпечення
8	Особа має статус підприємства, що становить суспільний інтерес	Так <input checked="" type="checkbox"/> Ні
9	Категорія підприємства	Велике Середнє <input checked="" type="checkbox"/> Мале Мікро
10	Адреса електронної пошти для офіційного каналу зв'язку	mantjurenkoglavzp@gmail.com
11	Адреса вебсайту	https://ztsk.pat.ua
12	Номер телефону	(061) 764-28-70
13	Статутний капітал (грн.)	13677.72
14	Відсоток акцій у статутному капіталі, що належать державі	0.000
15	Відсоток акцій (часток, паїв) статутного капіталу, що передано до статутного капіталу державного (національного) акціонерного товариства та/або холдингової компанії	0.000
16	Середня кількість працівників (осіб)	3
17	Витрати на оплату праці тис грн (для розрахунку фіктивності для суб'єктів малого підприємництва)	155.8
18	Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	46.73 ОПТОВА ТОРГІВЛЯ ДЕРЕВИНОЮ, БУДІВЕЛЬНИМИ МАТЕРІАЛАМИ ТА САНІТАРНО- ТЕХНІЧНИМ ОБЛАДНАННЯМ 68.20 НАДАННЯ В ОРЕНДУ Й ЕКСПЛУАТАЦІЮ ВЛАСНОГО ЧИ ОРЕНДОВАНОГО НЕРУХОМОГО МАЙНА 52.10 СКЛАДСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО
19	Структура управління особою	Однорівнева <input checked="" type="checkbox"/> Дворівнева Інше:

#### Банки, що обслуговують особу

1	Повне найменування (в т.ч. філії, відділення банку)	Акціонерне товариство "МетаБанк"
	Ідентифікаційний код юридичної особи	20496061
	IBAN	UA303135820000000026000582501
	Валюта рахунку	гривня

## 2. Органи управління та посадові особи. Організаційна структура

### Органи управління

№ з/п	Назва органу управління (контролю)	Кількісний склад органу управління (контролю)	Персональний склад органу управління (контролю)
1	2	3	4
1	Загальні збори	Фізичні та юридичні особи, які є власниками голосуючих акцій і зареєструвалися на загальних зборах.	Персональний склад загальних зборів неможливо визначити - збори в звітному році не проводилися.
2	Наглядова рада	Наглядова рада складається з 3 осіб.	Член Наглядової ради, акціонер - Ружин Олександр Володимирович (помер 07.10.2025) член Наглядової ради -представник акціонера юридичної особи Яворський Володимир Олександрович член Наглядової ради -представник акціонера юридичної особи Романова Єлизавета Сергіївна
3	Правління	Правління складається з 3 (трьох) членів	Голова Правління - Ружин Кирило Олександрович Член правління-головний бухгалтер - Неклюдова Наталя Костянтинівна Член правління - Заборська Маргарита Сергіївна

### Інформація щодо посадових осіб

#### Рада ( за наявності )

№ з/п	Посада	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Рік народження	Освіта	Стаж роботи (років)	Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада(и), яку(і) займав(є) за останні 5 років	Дата набуття повноважень та строк, на який обрано	Непогашена судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні)	Стать (чоловіча/жіноча) - (ч/ж)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	член Наглядової ради	Ружин Олександр Володимирович			1956	середньо-технічна	51	Товариство з обмеженою відповідальністю "Континент,Р" 33836405 комерційний директор	11.09.2017 3 роки	Ні	Ч
2	член Наглядової ради	Романова Єлизавета Сергіївна			1991	повна вища	13	Товариство з обмеженою відповідальністю " ЕД'ЮГЕТ"	11.09.2017 3 роки	Ні	Ж

								39765361 викладач			
3	член Наглядової ради	Яворський Володимир Олександрович			1981	вища	26	Товариство з обмеженою відповідальністю "ІНВЕСТИЦІЙНО- ПРОМИСЛОВИЙ СОЮЗ" 32981548 заступник генерального директора з фінансів	11.09.2017 3 роки	Ні	Ч

### Виконавчий орган

№ з/п	Посада	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Рік народження	Освіта	Стаж роботи (років)	Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада(и), яку(і) займав(є) за останні 5 років	Дата набуття повноважень та строк, на який обрано	Непогашена судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні)	Стать (чоловіча/жіноча) - (ч/ж)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Голова правління	Ружин Кирило Олександрович			1984	вища	24	ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ЗАПОРІЗЬКА ТОВАРНО- СИРОВИННА КОМПАНІЯ "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТ АЧ" 00426393 Голова правління	17.07.2019 3 роки	Ні	Ч
2	член правління-головний бухгалтер	Неклюдова Наталя Костянтинівна			1981	незакінчена вища	26	ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ЗАПОРІЗЬКА ТОВАРНО- СИРОВИННА КОМПАНІЯ "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТ АЧ" 00426393	17.07.2019 3 роки	Ні	Ж

								головний бухгалтер			
3	член правління	Заборська Маргарита Сергіївна			1984	вища	20	ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ЗАПОРІЗЬКА ТОВАРНО- СИРОВИННА КОМПАНІЯ "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТ АЧ" 00426393 виконавчий директор	17.07.2019 3 роки	Ні	Ж

**Інші посадові особи (за наявності, у разі якщо статутом особи визначено ширший перелік посадових осіб, ніж визначено Законом про акціонерні товариства)**

№ з/п	Посада	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Рік народження	Освіта	Стаж роботи (років)	Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада(и), яку(і) займав(є) за останні 5 років	Дата набуття повноважень та строк, на який обрано	Непогашена судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні)	Стать (чоловіча/жіноча) - (ч/ж)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

**Інформація щодо володіння посадовими особами акціями особи**

№ з/п	Посада	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Кількість акцій (штук)	Від загальної кількості акцій (у відсотках)	Кількість за видами акцій	
							прості іменні	Привілейовані іменні
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	член Наглядової ради	Ружин Олександр Володимирович			293315	42.88945818455	293315	0
2	член Наглядвої ради	Романова Єлизавета Сергіївна			0	0	0	0
3	член Наглядової ради	Яворський Володимир Олександрович			0	0	0	0
4	Голова правління	Ружин Кирило Олександрович			37	0.00541025844	37	0
5	член правління-головний бухгалтер	Неклюдова Наталя Костянтинівна			0	0	0	0

6	член правління	Заборська Маргарита Сергіївна			0	0	0	0
---	----------------	-------------------------------	--	--	---	---	---	---

## Організаційна структура:

URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено організаційну структуру особи у вигляді схематичного зображення:

<https://ztsk.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv>

### 3. Структура власності

URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщена структура власності особи у схематичному зображенні :

<https://ztsk.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv>

### 4. Опис господарської та фінансової діяльності

ПрАТ "ЗТСК "Запоріжголовапостач" (далі Товариство) в звітному році не належало до будь-яких об'єднань підприємств.

Товариство не проводило спільну діяльність з іншими організаціями, підприємствами, установами в звітному році.

Опис обраної облікової політики.

Щодо організації бухгалтерського обліку на підприємстві виданий наказ №01 від 01.01.2025р. про забезпечення належного ведення бухгалтерського обліку.

Фінансова звітність була підготовлена

відповідно до Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні", НП(С)БО 25

"Спрощена фінансова звітність". Визначення та амортизація основних засобів і нематеріальних активів:

основні засоби відображені в обліку за фактичними витратами на їх придбання, доставку, встановлення, спорудження і виготовлення. До основних засобів відносяться видатки на незакінчені роботи з незавершеного будівництва, які по його завершенню будуть віднесені на вартість відповідного об'єкта з подальшою амортизацією. Амортизація нараховується методом зменшення залишку, шляхом використання встановлених норм до залишкової вартості основних засобів на початок звітного періоду. Амортизація нематеріальних активів нараховується також прямолінійним методом.

Запаси:

Запаси включають матеріали, придбане паливо, запасні частини, товари для перепродажу, МШП на складі. Запаси обліковуються за собівартістю.

Собівартість запасів включає витрати на придбання, доставку. Матеріальні цінності, які не мають реалізаційної вартості, не визначені активами.

Визначення грошових коштів:

Грошові кошти включають суму грошей в касі і на розрахункових рахунках в установах банку.

Дебіторська заборгованість:

Дебіторська заборгованість відображається за реальною вартістю, тобто з вирахуванням оцінених сумнівних боргів. Врахування

безнадійних боргів здійснюється в той період, коли керівництво Товариства визначило як безнадійні.

Визначення доходу:

Дохід зменшується на суму знижок та повернень товарів покупцям. Дохід від надання послуг відображається в обліку, коли надання послуг здійснено.

Податки:

Витрати на податок на прибуток включають податки, розраховані у відповідності до діючого податкового законодавства України, з врахуванням суттєвих тимчасових різниць, які були компенсовані або виникли у звітному періоді.

Витрати на дослідження та розробку в звітному році Товариством не здійснювалися в зв'язку з відсутністю виробничої діяльності.

Основні види діяльності:

-оптова торгівля недержавних організацій, крім споживчої кооперації;

-роздрібна торгівля недержавних організацій, крім споживчої кооперації;

- надання в оренду складських та офісних приміщень.

Протягом 2025 року Товариство займалося тільки здачею в оренду складських та офісних приміщень.

Обсяг наданих послуг з оренди нерухомості кожен рік залежить від попиту на цю послугу, від постійного підвищення цін на транспортні перевезення, а також від економічної політики держави. Основним захистом своєї діяльності ми вважаємо недопущення втрати орендарів, тому необхідно проводити поточні ремонти, підтримувати приміщення у відповідному стані через дотримання санітарних норм, правил пожежної безпеки. Через виконання цих заходів можливо залучити додаткових орендарів і тим самим збільшити доходність ринку надання послуг.

Методи продажу: безготівкові, по предоплаті. Щодо джерел сировини - ПрАТ "ЗТСК "Запоріжголовапостач" не має сировини, бо виробництвом не займається.

Експортних операцій в звітному році не здійснювалось.

Залежності від сезонних змін Товариство не має.

Основні клієнти (більше 5 % у загальній сумі виручки): ТОВ "Південно Промислова Компанія"(31507980) - 87%, Михайлик Р.Л. ФОП (3114721036) - 1,62%, ТОВ "Бі-Арт"(35183061) - 0,7%.

Товариство здійснює діяльність в Україні місто Запоріжжя.

Канали збуту: згідно укладених договорів

Щодо кількості постачальників за основними видами сировини та матеріалів, що займають 10 % в загальному об'ємі постачання- не має місце в звітному періоді.

Щодо інформації про особливості стану розвитку галузі виробництва - Товариство надає посередницькі послуги, тому особливостей стану розвитку галузі не має.

Нові технології не впроваджуються через недостатність коштів, відсутність інвесторів.

Основними конкурентами Товариства є приватні підприємства, які здають в оренду такі ж складські та офісні приміщення.

Щодо інформації про конкуренцію в галузі посередницьких послуг -роздрібна діяльність підприємницьких структур. Значної конкуренції, Товариство не відчуває, але існують підприємства, які теж здають в оренду складські приміщення.

На перспективу розвитку Товариство планує - проведення реструктуризації, а саме, технічне та технологічне переоснащення складських приміщень.

Товариство не є фінансовою установою.

Основними ризиками в діяльності Товариства в звітному році було:

- військовий стан, розташування підприємства в прифронтовій зоні;
- ризик втрати клієнтів внаслідок економічної кризи, що опинилися на межі банкрутства та змушені згортати свою підприємницьку діяльність;
- ризик неплатежів;
- виробничо-технологічний фактор -подібна діяльність інших підприємств;

Соціальні та екологічні фактори майже не впливають на нашу діяльність.

В стратегічній перспективі принаймні на рік: Товариство передбачає від виходу з нерентабельного становища до отримання стабільного доходу та прибутку.

Для стабільного фінансово-економічного становища Товариству потрібно:

- пошук стратегічного інвестора для поліпшення якості чистих активів;
- проведення реструктуризації Товариства: технічне та технологічне переоснащення;
- збільшення доходу від оренди приміщень в т.ч. для зберігання товару;
- модернізація мостового крану, реконструкція та ремонті роботи вільних приміщень, які потребують відновлення.

Основні придбання або відчуження активів за останні п'ять років, а саме 2021-2025 - не відбувались. Підприємство не планує будь-які значні інвестиції або придбання, пов'язані з його господарською діяльністю.

Основні засоби особи, включаючи об'єкти оренди.

ПрАТ "ЗТСК"Запоріжголовапостач" орендованих об'єктів не має.

Місце знаходження основних засобів: складський комплекс за адресами в м. Запоріжжя вул.Стартова, 3"А", вул.Скворцова, 232"б", вул.Виробнича, 10.

Значних правочинів протягом звітного року, щодо основних засобів не було.

Основні засоби за первісною вартістю на кінець звітного періоду складають 7105 тис. грн, знос складає 75%.

Термін корисного використання основних засобів (будівлі, споруди) очікується 25 років.

Термін корисного використання основних засобів (інструменти, машини, споруди, прилади та інше) очікується 5 років.

Виробничі потужності відсутні.

Умови використання вказаними основними засобами згідно основного виду діяльності.

Ступінь використання основних засобів 100 %.

Об'єктів невиробничого призначення ПрАТ ЗТСК" "Запоріжголовапостач" не має.

Щодо впливу екологічних питань на використання активів ПрАТ "Запоріжголовапостач" - не впливають.

Щодо планів капітального будівництва, розширення або удосконалення основних засобів - ПрАТ "ЗТСК"Запоріжголовапостач" поки не планує.

Тому інформація, щодо характеру та причини таких планів, суми видатків, у тому числі вже зроблених, методи фінансування, прогностні дати початку та закінчення діяльності та очікуване зростання виробничих потужностей після її завершення не зазначається.

До істотних проблем, які чинили великий вплив на діяльність Товариства у 2025 році відносяться: - в першу чергу -повномасштабне військове вторгнення рф, загроза окупації і втрати бізнесу; нестабільність фінансового та валютного ринків; високівідсоткові ставки для отримання кредитних ресурсів. Усі ці наслідки негативно впливають на діяльності Товариства.

Додатково впливають:

- нестабільність економічної ситуації в країні;
- підвищення цін на енергоносії.

Ступінь залежності від законодавчих або економічних обмежень Товариство не вивчало. Але основною проблемою для Товариства в звітному році було рішення НКЦПФР від 02.12.2021 № 1109 щодо включення Товариства до списку емітентів з ознаками фіктивності та № 1188 "Про зупинення обігу цінних паперів ПрАТ "ЗТСК "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ".

На кінець звітної періоду підприємство не має укладених, але ще не виконаних договорів.

Середньооблікова чисельність штатних працівників облікового складу - 3 особи; середня чисельність позаштатних працівників в т ч осіб, які працюють за сумісництвом - 1 особа; чисельність працівників, які працюють на умовах неповного робочого часу (дня, тижня) - 3 особи. Загальний фонд з/п у 2025 році - 155752 грн. У порівнянні загальний фонд оплати праці збільшився на 9 тис.грн. Суттєвих змін розміру фонду оплати праці не було.

Товариство протягом звітної періоду пропозицій, щодо реорганізації, збоку третіх осіб не отримувало.

Інша інформація, яка може бути істотною для оцінки інвестором фінансового стану та результатів діяльності відсутня. Аналітична інформація про результати господарювання емітента за останні три роки не складалася.

### Інформація про основні засоби емітента ( за залишковою вартістю )

Найменування основних засобів	Власні основні засоби (тис.грн.)		Орендовані основні засоби (тис.грн.)		Основні засоби , всього (тис.грн.)	
	На початок періоду	На кінець періоду	На початок періоду	На кінець періоду	На початок періоду	На кінець періоду
<b>1.Виробничого призначення</b>	1761.000	1748.000	0.000	0.000	1761.000	1748.000
- будівлі та споруди	1479.000	1466.000	0.000	0.000	1479.000	1466.000
- машини та обладнання	282.000	282.000	0.000	0.000	282.000	282.000
- транспортні засоби	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
- земельні ділянки	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
- інші	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
<b>2. Невиробничого призначення</b>	1.000	1.000	0.000	0.000	1.000	1.000
- будівлі та споруди	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
- машини та обладнання	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
- транспортні засоби	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
- земельні ділянки	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
- інвестиційна нерухомість	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
- інші	1.000	1.000	0.000	0.000	1.000	1.000
<b>Усього</b>	1762.000	1749.000	0.000	0.000	1762.000	1749.000

**Пояснення :** Терміни використання ОЗ (за основними групами) складає 30 років. Умови користування основних засобів: будівлі в задовільному стані, машини та транспортні засоби в нормальному технічному стані, інші основні засоби в задовільному стані. Основні засоби за усіма групами використовуються за призначенням. Первісна вартість основних засобів на початок звітної періоду становила 7105тис.грн., на кінець звітної періоду 7105тис.грн. Ступінь зносу основних засобів на початок звітної періоду 75,20%, на кінець звітної періоду 75,38%. Ступінь використання основних засобів 67-70 %. Сума нарахованого зносу на початок звітної періоду 5343тис.грн., на кінецьзвітноїперіоду5356тис.грн. Основні засоби перебувають у постійному користуванні та будь-яких обмежень, протягом звітної року, не було. Суттєвих змін у складі основних засобів також не відбувалося.

### Інформація щодо вартості чистих активів емітента

Найменування показника	За звітний період	За попередній період
Розрахункова вартість чистих активів (тис.грн.)	-818	1182
Статутний капітал (тис.грн.)	14	14
Скоригований статутний капітал (тис.грн.)	14	14

Співвідношення (у відсотках) вартості чистих активів особи за звітний період до розміру зареєстрованого статутного капіталу особи	-5842.857	8442.857
Співвідношення (у відсотках) вартості чистих активів особи за звітний період до вартості чистих активів за попередній звітний період	-69.205	70.694
<b>Додаткова інформація</b>	<p>Розрахунок вартості чистих активів виконано відповідно до пункту 2 статті 16 Закону України "Про акціонерні товариства" №2465-IX від 27.07.2022р. та "Методичних рекомендацій щодо визначення вартості чистих активів акціонерних товариств", затверджених рішенням Державної комісії з цінних паперів та фондового ринку від 17.11.2004р. №485 (з урахуванням змін показників фінансової звітності).</p> <p>Визначення вартості чистих активів проводилося за формулою: Власний капітал (вартість чистих активів) товариства - різниця між сукупною вартістю активів товариства та вартістю його зобов'язань перед іншими особами.</p> <p>Чисті активи на кінець звітного періоду (-818.0 тис.грн ) становлять менше 50 відсотків статутного капіталу на кінець звітного періоду (14.0 тис.грн ) - -5842.857%.</p> <p>Згідно п.2 ст.16 Закону України "Про акціонерні товариства" наглядова рада або рада директорів товариства протягом трьох місяців з дати затвердження такої фінансової звітності зобов'язана здійснити всі дії, пов'язані з підготовкою і проведенням загальних зборів, до порядку денного яких включаються питання про заходи, які мають бути вжиті для покращення фінансового стану товариства, про зменшення статутного капіталу товариства або про ліквідацію товариства, а також про розгляд звіту виконавчого органу за наслідками зменшення власного капіталу товариства та затвердження заходів за результатами розгляду зазначеного звіту.</p>	

### Інформація про зобов'язання та забезпечення емітента

Види зобов'язань	Дата виникнення	Непогашена частина боргу (тис.грн.)	Відсоток за користування коштами (відсоток річних)	Дата погашення
<b>Кредити банку, у тому числі :</b>	X	0.00	X	X
<b>Зобов'язання за цінними паперами</b>	X	0.00	X	X
<b>у тому числі за облігаціями (за кожним випуском) :</b>	X	0.00	X	X
<b>за іпотечними цінними паперами (за кожним власним випуском):</b>	X	0.00	X	X
<b>за сертифікатами ФОН (за кожним власним випуском):</b>	X	0.00	X	X
<b>За векселями ( всього ):</b>	X	0.00	X	X
<b>за іншими цінними паперами (у тому числі за деривативами) (за кожним видом):</b>	X	0.00	X	X
<b>За фінансовими інвестиціями в корпоративні права (за кожним видом):</b>	X	0.00	X	X
<b>Податкові зобов'язання :</b>	X	416.00	X	X
розрахунки з бюджету	д/н	416.00	0.000	д/н
<b>Фінансова допомога на зворотній основі :</b>	X	0.00	X	X
<b>Інші зобов'язання та забезпечення :</b>	X	2158.00	X	X
Поточна кредиторська заборгованність за товари, роботи, послуги	д/н	1111.00	0.000	д/н
розрахунки зі страхування	д/н	3.00	0.000	д/н
розрахунки з оплати праці	д/н	10.00	0.000	д/н
поточна кредиторська заборгованність за розрахунками з учасниками	д/н	0.00	0.000	д/н
інші поточні зобов'язання	д/н	1034.00	0.000	д/н
<b>Усього зобов'язань та забезпечень</b>	X	2574.00	X	X

## Інформація про осіб, послугами яких користується емітент

<b>Повне найменування або ім'я</b>	Публічне акціонерне товариство "Національний депозитарій України"
<b>РНОКПП</b>	
<b>УНЗР</b>	
<b>Організаційно-правова форма</b>	Публічне акціонерне товариство
<b>Ідентифікаційний код юридичної особи</b>	30370711
<b>Місцезнаходження</b>	04107 УКРАЇНА м.Київ вул.Якубенківська, 7-г
<b>Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності</b>	Рішення № 2092
<b>Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ</b>	НКЦПФР
<b>Дата видачі ліцензії або іншого документа</b>	01.10.2013
<b>Міжміський код та телефон</b>	(044) 363-04-00
<b>Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД</b>	63.11 ОБРОБЛЕННЯ ДАНИХ, РОЗМІЩЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ НА ВЕБ-ВУЗЛАХ І ПОВ'ЯЗАНА З НИМИ ДІЯЛЬНІСТЬ 18.20 ТИРАЖУВАННЯ ЗВУКО-, ВІДЕОЗАПИСІВ І ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ 62.01 КОМП'ЮТЕРНЕ ПРОГРАМУВАННЯ
<b>Вид послуг, які надає особа</b>	Депозитарна діяльність центрального депозитарію

<b>Повне найменування або ім'я</b>	ДУ "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України"
<b>РНОКПП</b>	
<b>УНЗР</b>	
<b>Організаційно-правова форма</b>	Державна організація (установа, заклад)
<b>Ідентифікаційний код юридичної особи</b>	21676262
<b>Місцезнаходження</b>	03150 УКРАЇНА м.Київ вул.Антоновича, 51, оф. 1206
<b>Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності</b>	DR/00002/ARM
<b>Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ</b>	НКЦПФР
<b>Дата видачі ліцензії або іншого документа</b>	18.02.2019
<b>Міжміський код та телефон</b>	(044) 498-38-15/16
<b>Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД</b>	63.11 ОБРОБЛЕННЯ ДАНИХ, РОЗМІЩЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ НА ВЕБ-ВУЗЛАХ І ПОВ'ЯЗАНА З НИМИ ДІЯЛЬНІСТЬ 84.13 РЕГУЛЮВАННЯ ТА СПРИЯННЯ ЕФЕКТИВНОМУ ВЕДЕННЮ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ 62.02 КОНСУЛЬТУВАННЯ З ПИТАНЬ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ
<b>Вид послуг, які надає особа</b>	Діяльність з подання звітності та/або адміністративних даних до НКЦПФР

<b>Повне найменування або ім'я</b>	АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК ПРИВАТБАНК
<b>РНОКПП</b>	
<b>УНЗР</b>	
<b>Організаційно-правова форма</b>	Акціонерне товариство
<b>Ідентифікаційний код юридичної особи</b>	14360570

<b>Місцезнаходження</b>	49094 УКРАЇНА Дніпропетровська область м. Дніпро вул. Набережна Перемоги, буд.50
<b>Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності</b>	АЕ № 263148
<b>Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ</b>	ДКЦПФР
<b>Дата видачі ліцензії або іншого документа</b>	12.06.2013
<b>Міжміський код та телефон</b>	(056)716-33-64
<b>Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД</b>	66.12 ПОСЕРЕДНИЦТВО ЗА ДОГОВОРАМИ ПО ЦІННИХ ПАПЕРАХ АБО ТОВАРАХ
<b>Вид послуг, які надає особа</b>	депозитарна діяльність депозитарної установи

<b>Повне найменування або ім'я</b>	ДУ "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України"
<b>РНОКПП</b>	
<b>УНЗР</b>	
<b>Організаційно-правова форма</b>	Державна організація (установа, заклад)
<b>Ідентифікаційний код юридичної особи</b>	21676262
<b>Місцезнаходження</b>	03150 УКРАЇНА м.Київ вул.Антоновича, 51, оф. 1206
<b>Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності</b>	DR/00001/АРА
<b>Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ</b>	НКЦПФР
<b>Дата видачі ліцензії або іншого документа</b>	18.02.2019
<b>Міжміський код та телефон</b>	(044) 498-38-15/16
<b>Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД</b>	63.11 ОБРОБЛЕННЯ ДАНИХ, РОЗМІЩЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ НА ВЕБ-ВУЗЛАХ І ПОВ'ЯЗАНА З НИМИ ДІЯЛЬНІСТЬ 84.13 РЕГУЛЮВАННЯ ТА СПРИЯННЯ ЕФЕКТИВНОМУ ВЕДЕННЮ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ 62.02 КОНСУЛЬТУВАННЯ З ПИТАНЬ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ
<b>Вид послуг, які надає особа</b>	Діяльність з оприлюднення регульованої інформації від імені учасників фондового ринку

## II. Інформація щодо капіталу та цінних паперів

### 1. Структура капіталу

№ з/п	Тип та/або клас акцій	Номер свідоцтва про реєстрацію випуску	Кількість акцій (шт.)	Номінальна вартість (грн)	Права та обов'язки	Наявність публічної пропозиції та/або допуску до торгів на фондовій біржі в частині включення до біржового реєстру	Облік часток особи в обліковій системі часток
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Акція проста електронна іменна	175/08/1/10	683886	0.02	<p>Відповідно до Статуту Товариство</p> <p>Кожний акціонер - власник простих акцій Товариства має право вимагати здійснення обов'язкового викупу Товариством належних йому голосуючих акцій, якщо він зареєструвався для участі у загальних зборах та голосував проти прийняття загальними зборами рішення про:</p> <p>" злиття, приєднання, поділ, перетворення, виділ Товариства, зміну його типу з публічного на приватне;</p> <p>" вчинення Товариством значного правочину;</p> <p>" зміну розміру статутного капіталу.</p> <p>Акціонери користуються переважним правом на придбання додатково випущених акцій Товариства.</p> <p>Акціонери зобов'язані:</p> <p>1) дотримуватися Статуту, інших внутрішніх документів Товариства;</p> <p>2) виконувати рішення загальних зборів, інших органів Товариства;</p> <p>3) виконувати свої зобов'язання перед Товариством, у</p>	Публічної пропозиції та/або допуску до торгів на фондовій біржі відсутні	

					<p>тому числі пов'язані з майновою участю;</p> <p>4) оплачувати акції у розмірі, в порядку та засобами, що передбачені Статутом Товариства;</p> <p>5) не розголошувати комерційну таємницю та конфіденційну інформацію про діяльність Товариства;</p> <p>6) нести інші обов'язки, якщо це передбачено законодавством України або Статутом Товариства.</p> <p>Всі відносини акціонерів між собою та Товариством щодо справ і діяльності Товариства регулюються законодавством України, установчими і внутрішніми документами Товариства та рішеннями його органів управління.</p> <p>Акціонери зобов'язуються сумлінно виконувати всі вимоги установчих та внутрішніх документів Товариства і рішення його органів управління</p>		
--	--	--	--	--	--	--	--

## **2. Зміна прав на акції**

<https://ztsk.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv>

### 3. Цінні папери Інформація про випуски акцій особи

Дата реєстрації випуску	Номер свідоцтва про реєстрацію випуску	Найменування органу, що зареєстрував випуск	Міжнародний ідентифікаційний номер	Тип цінного паперу	Форма існування та форма випуску	Номінальна вартість акцій (грн.)	Кількість акцій (штук)	Загальна номінальна вартість (грн.)	Частка у статутному капіталі (у відсотках)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
16.11.2010	175/08/1/10	Запорізьке територіальне управління ДКЦПФР	UA0804261008	Акція проста електронна іменна	Електронні іменні	0.02	683886	13677.72	100.00000000
<b>Опис</b>	Акції Товариства не торгуються на зовнішніх ринках. Акції Товариства не торгуються на організаційно оформлених внутрішніх ринках. Перехід права власності на акції на внутрішньому ринку відбувається згідно з законодавством України з урахуванням особливостей щодо переходу права власності на акції приватних акціонерних товариств. Фактів допуску/скасування цінних паперів емітента до торгів на регульованому фондовому ринку не було. У звітному періоді додаткової емісії не здійснювали, рішення щодо додаткової емісії акцій не приймалося, розміщення цінних паперів не здійснювалося. Дострокового погашення не було.								

#### Уточнення щодо наявності обмежень за акціями

Міжнародний ідентифікаційний номер	Кількість акцій (з них голосуючих), шт.	Кількість викуплених акцій (кількість акцій прирівняних до викуплених), шт.	Кількість інших не голосуючих акцій, шт.
1	2	3	4
UA0804261008	361751	0	322135

#### Інформація про будь-які обмеження щодо обігу цінних паперів особи, в тому числі необхідність отримання від особи або інших власників цінних паперів згоди на відчуження таких цінних паперів

Дата випуску	Найменування органу, що зареєстрував випуск	Вид цінних паперів	Міжнародний ідентифікаційний номер	Найменування органу, що наклав обмеження	Характеристика обмеження	Строк обмеження
1	2	3	4	5	6	7
16.11.2010	Запорізьке територіальне управління ДКЦПФР	Акція проста електронна іменна	UA0804261008	Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку	Рішенням Комісії від 02.12.2021 № 1188 "Про зупинення обігу цінних паперів ПрАТ "ЗТСК "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ" відповідно до пункту 51 статті 8 Закону України "Про	до усунення порушень

					державне регулювання ринків капіталу та організованих товарних ринків", зупинено з 03.12.2021 обіг цінних паперів ПрАТ "ЗТСК "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ", крім операцій, пов'язаних із викупом цінних паперів, спадкуванням та правонаступництвом, правочинами, які вчиняються на виконання рішення суду, яке набрало законної сили.	
<b>Додаткова інформація</b>	Дата рішення суду або уповноваженого державного органу, яким накладено обмеження : 02.12.2021 Номер рішення суду або уповноваженого державного органу, яким накладено обмеження : 1188					

### III. Фінансова інформація

## 1. Інформація про розмір доходу за видами діяльності особи

Вид діяльності особи із зазначенням найменування та коду за КВЕД	Розмір доходу особи від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис.грн	Відсоткове вираження по відношенню від сукупного доходу особи за результатами звітнього року
1	2	3
68.20 НАДАННЯ В ОРЕНДУ Й ЕКСПЛУАТАЦІЮ ВЛАСНОГО ЧИ ОРЕНДОВАНОГО НЕРУХОМОГО МАЙНА	590	100

## 4. Твердження щодо річної інформації

Особи, які здійснюють управлінські функції та підписують річну інформацію емітента, висловлюють офіційну позицію про те, що, наскільки їм відомо, річна фінансова звітність, складена відповідно до стандартів бухгалтерського обліку, передбачених Законом України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні", містить достовірну та об'єктивну інформацію про стан активів, пасивів, фінансовий стан, прибутки та збитки емітента, а також про те, що звіт керівництва містить достовірну та об'єктивну інформацію про розвиток і здійснення господарської діяльності, і стан емітента разом з описом основних ризиків та невизначеностей, з якими вони стикаються у процесі господарської діяльності.

## IV. Нефінансова інформація

### 1. Звіт керівництва (звіт про управління)

#### 1) Звернення до акціонерів/учасників та інших стейкхолдерів від голови ради особи

Шановні акціонери, партнери, клієнти та інші зацікавлені особи!

Повномасштабна військова агресія РФ, що спричинила кризу у всіх бізнес-процесах в країні триває вже чотири роки.

Незважаючи на умови підвищеного ризику в яких працює Товариство, ми продовжуємо докладати максимум зусиль для підтримки нашого підприємства, наскільки це можливо.

Ми дякуємо за вашу лояльність і довіру до Товариства.

При прийманні рішень ми враховуємо інтереси наших стейкхолдерів.

Висловлюємо щирю подяку за вашу участь та розуміння.

З повагою, Наглядова рада ПрАТ "ЗТСК "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ".

#### 2) Звернення до акціонерів/учасників та інших стейкхолдерів від керівника особи

Шановні акціонери, колеги та всі зацікавлені особи!

Від імені правління ПрАТ "ЗТСК "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ" дозвольте висловити щирю вдячність за вашу постійну підтримку та довіру.

Цей рік став для нас ще одним роком випробувань на міцність і віру. І ми його витримали, зберегли підприємство.

Правління прикладає максимум зусиль для підтримки бізнесу та сплати обов'язкових платежів.

Дякуємо, що залишаєтеся з нами на цьому шляху. Ми відкриті до ваших відгуків і пропозицій і готові до нових викликів, які принесе майбутнє.

Сьогодні ми підводимо підсумки нашої роботи за 2025 рік і з гордістю повідомляємо, що нарешті нам вдалося стабілізувати ситуацію і спрацювати з прибутком.

Ми прагнемо, щоб наше Товариство встояло в таких важких умовах з надією на відродження на користь усіх наших стейкхолдерів.

Слава Україні! Героям слава!

Голова Правління Кирило РУЖИН.

### 3) Інформація про розвиток та вірогідні перспективи подальшого розвитку особи

ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ЗАПОРІЗЬКА ТОВАРНО-СИРОВИННА КОМПАНІЯ "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ" було засновано відповідно до наказу Фонду державного майна по Запорізькій області від 14 лютого 1994 року шляхом перетворення державного підприємства "ЗАПОРІЗЬКА ТОВАРНО-СИРОВИННА КОМПАНІЯ "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ" у відкрите акціонерне товариство відповідно до законодавства України (Закону України "Про приватизацію майна державних підприємств", постанови Кабінету Міністрів України від 07.12.1992р. № 686 "Про затвердження Порядку перетворення в процесі приватизації державних підприємств у відкриті акціонерні товариства", Указу Президента України від 26.11.1994р. № 699/94 "Про заходи щодо забезпечення прав громадян на використання приватизаційних майнових сертифікатів"), стосовно якого 19.07.2011 року було зареєстровано зміну найменування на "приватне акціонерне товариство". Товариство утворене і діє на підставі чинного законодавства України, Статуту і внутрішніх документів Товариства. Товариство є самостійним господарюючим суб'єктом. Товариство є суб'єктом господарювання приватної форми власності у вигляді господарського товариства. Товариство має організаційно-правову форму акціонерного товариства, тип акціонерного товариства - приватне.

Товариство має самостійний баланс, поточний та інші рахунки в установах банків, печатку та штампи зі своїм найменуванням, фірмовий знак на печатці, а також знак для товарів і послуг, інші реквізити, на які воно має виключні права.

Товариство володіє, користується, розпоряджається на власний розсуд належним йому на праві власності або переданим у користування майном, має право укладати від свого імені будь-які, не заборонені законодавством угоди, договори, контракти (в тому числі дарування), набувати майнових та немайнових прав і нести обов'язки, пов'язані з його діяльністю, бути позивачем і відповідачем в суді, господарському суді, третейському суді. Основним видом діяльності Товариства в звітному році було надання в оренду складських приміщень, що сформувало 100% доходу за рік.

Перспективи подальшого розвитку Товариства залежать від зовнішнього середовища, в якому відбувається діяльність. У 2025 році військовий стан в Україні триває уже четвертий рік, що чинить значні впливи на життя громадян України, інвестиційний клімат, бізнес-діяльність, призводить до перерозподілу трудових ресурсів, виробництв, сфер обслуговування, потреб населення та бізнесу. Запоріжжя у 2025 році остаточно трансформувалося у "місто-хаб" та головний оборонно-промисловий вузол Півдня. Якщо у 2022-2023 роках бізнес масово виїжджав, то у 2025-му спостерігається часткове повернення сервісних компаній та адаптація важкої промисловості. Великі гіганти (Запоріжсталь, Мотор Січ) працюють у режимі "гнучкого графіка", підлаштовуючись під ліміти електроенергії. Близько 45% працюючого малого та середнього бізнесу в місті залучено до ланцюжків ВПК (виробництво деталей для дронів, ремонт техніки, пошиття спорядження). Рівень цін у Запоріжжі дещо вищий за середньоукраїнський через складну логістику та високі "безпекові надбавки" у вартості послуг.

Економічна ситуація в Україні у 2025 році характеризувалася надзвичайною стійкістю, але водночас і сповільненням темпів відновлення порівняно з 2023-2024 роками. Основний вплив на показники мали енергетичний терор, дефіцит робочої сили та стабільно високі витрати на оборону. Економіка продовжила зростати, хоча й повільніше, ніж очікувалося на початку року. За попередніми даними Мінекономіки, зростання ВВП склало 2,2% (проти 5,5% у 2023 та 2,9% у 2024). Номінальний ВВП досяг приблизно \$190-200 млрд, що свідчить про поступове повернення до довоєнних обсягів у грошовому еквіваленті (багато в чому завдяки інфляційним процесам та зовнішній допомозі). Головні драйвери - внутрішнє споживання (завдяки зростанню зарплат), державні оборонні замовлення та стабільна робота "зернового коридору".

Рік був непростим для споживчих цін, проте НБУ вдалося втримати ситуацію від неконтрольованого піку. Пік інфляції припав на середину року (близько 14%), але до кінця 2025 року вона сповільнилася до 8,6-8,9%.

Спостерігалася керована девальвація гривні. На кінець року курс коливався в межах 42-43 грн/\$1. НБУ зберігав жорстку монетарну політику, тримаючи облікову ставку на рівні, що стимулює гривневі заощадження (близько 13-15% протягом року).

Дефіцит бюджету склав рекордні 22-23% ВВП (близько 2 трлн грн). Україна отримала близько \$38-40 млрд прямої бюджетної підтримки від міжнародних партнерів (МВФ, ЄС, США), що дозволило профінансувати всі соціальні видатки. Початок активного використання прибутків від заморожених російських активів став новим важливим джерелом доходів.

Це одна з найгостріших проблем 2025 року - ринок праці та доходів населення. Мобілізація та міграція призвели до того, що бізнес відчував брак фахівців майже в усіх сферах. Через конкуренцію за працівників номінальні зарплати зросли в середньому на 20-25%. Середня зарплата по вакансіях на початку 2026 року досягла позначки ~27 500 грн. Офіційні цифри безробіття знизилися, але не через надлишок робочих місць, а через фізичну відсутність вільних рук на ринку.

Зовнішня торгівля - торговельний дефіцит: імпорт значно перевищував експорт (дефіцит близько \$40 млрд).

Україна закуповувала багато енергетичного обладнання, палива та озброєння, тоді як експорт (метали, агро) все ще обмежений логістичними та виробничими потужностями.

Економіка України у 2025 році довела, що вона здатна функціонувати навіть під постійними атаками на енергетику. На 2026 рік аналітики (МВФ, Dragon Capital) прогнозують подальше стримане зростання на рівні 1,8-2,5%.

На ринку оренди промислової нерухомості попри близькість фронту, попит на певні типи об'єктів у 2025 році виріс.

Найпопулярніші об'єкти - це цехи з капітальними залізобетонними перекриттями або заглиблені приміщення (колишні бомбосховища, підвали заводів). Приміщення з "легким" дахом (сендвіч-панелі) здаються з великим дисконтом. Малі виробничі майданчики (200-500 м<sup>2</sup>) з великою потужністю електромереж розхоплюються миттєво під майстерні з ремонту та збірки БПЛА. Орендні ставки залишаються на 30-50% нижчими, ніж у Дніпрі чи Києві. Середня ціна за м<sup>2</sup> виробничої площі коливається в межах 60-120 грн залежно від стану та наявності охорони.

Складський сектор Запоріжжя у 2025 році став суто транзитним. Склади більше не використовуються для тривалого зберігання великих партій товару через ризик ракетних ударів. Тепер це точки "крос-докінгу": товар приїхав, перевантажився на дрібний транспорт і поїхав далі. Через проблеми з енергетикою попит наклади з холодильним обладнанням високий, але пропозиція обмежена, оскільки власники бояться інвестувати в дороге обладнання під обстрілами. Найбільш затребуваніклади на правому березі р.Дніпро та в північній частині міста (ближче до виїзду на Дніпро), оскільки це вважається "відносно безпечнішим" і зручнішим для логістики.

Управлінські рішення в звітному році були зосереджені на захисті активів Товариства, збереження існуючих та пошуку нових клієнтів.

Керівництвом постійно вивчається питання пошуку стратегічного інвестора для розвитку власного бізнесу. В перспективі заплановано проведення реструктуризації: технічне та технологічне переоснащення складських приміщень.

В зв'язку з оптимізацією витрат і скороченням персоналу, тільки в 2025 році Товариству стало відомо, що Рішенням Комісії від 02.12.2021 № 1187 "Про включення ПрАТ "ЗТСК "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ" до списку емітентів, що мають ознаки фіктивності" відповідно до пункту 3711 частини другої статті 7 Закону України "Про державне регулювання ринків капіталу та організованих товарних ринків", пункту 7 Положення про встановлення ознак фіктивності емітентів цінних паперів та включення таких емітентів до списку емітентів, що мають ознаки фіктивності, затвердженого рішенням Комісії від 30.05.2017 № 393 та зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 13.10.2017 за № 1260/31128 (далі - Положення № 393), ПрАТ "ЗТСК "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ" включено до списку емітентів, що мають ознаки фіктивності. А також, що Рішенням Комісії від 02.12.2021 № 1188 "Про зупинення обігу цінних паперів ПрАТ "ЗТСК "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ" відповідно до пункту 51 статті 8 Закону України "Про державне регулювання ринків капіталу та організованих товарних ринків", зупинено з 03.12.2021 обіг цінних паперів ПрАТ "ЗТСК "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ", крім операцій, пов'язаних із викупом цінних паперів, спадкуванням та правонаступництвом, правочинами, які вчиняються на виконання рішення суду, яке набрало законної сили.

Керівництво Товариство зосереджено в 2026 році на приведення своєї діяльності у відповідність до чинного законодавства України і скасування вище перелічених рішень НКЦПФР.

#### **4) Інформація про укладення деривативних контрактів або вчинення правочинів щодо деривативних цінних паперів емітентом (крім укладених/вчинених особою, яка провадить клірингову діяльність центрального контрагента, у межах провадження нею клірингової діяльності центрального контрагента), якщо це впливає на оцінку його активів, зобов'язань, фінансового стану і доходів або витрат**

Товариство у звітному році не уклало деривативних контрактів та не випускало/вчиняло правочинів щодо деривативних цінних паперів.

#### **Інформація про завдання та політику особи щодо управління фінансовими ризиками, у тому числі політику щодо страхування кожного основного виду прогнозованої операції, для якої використовуються операції хеджування**

Головними завданнями Товариства щодо управління фінансовими ризиками є оптимізація структури капіталу (співвідношення між власними та позиковими джерелами формування фінансових ресурсів) та оптимізація портфеля боргових зобов'язань.

Система управління ризиками включає наступні блоки завдань:

ідентифікацію - процес встановлення переліку основних видів фінансових ризиків, що притаманні діяльності Товариства.

оцінку ризиків - відображення наслідків впливу ризиків та ймовірності їх настання в кількісному виразі;

нейтралізацію ризиків - вжиття відповідних заходів щодо зменшення ймовірності настання ризиків і зменшення наслідків їх впливу.

Завдання та політика емітента щодо управління фінансовими ризиками передбачає здійснення таких основних заходів, як ідентифікація окремих видів ризиків, пов'язаних з фінансовою діяльністю підприємства.

Метою управління ризиками є їхня мінімізація або мінімізація їхніх наслідків. Нараження на фінансові ризики виникає в процесі звичайної діяльності Товариства.

Найпоширенішим інструментом нейтралізації наслідків настання ризиків є використання для цих цілей резервного фонду фінансових ресурсів, що призначений для покриття можливих збитків.

Правління приймає рішення з мінімізації ризиків, спираючись на власні знання та досвід, та застосовуючи наявні ресурси.

Операції хеджування Товариством у звітному періоді не застосовувались.

## **Інформація про схильність особи до цінкових ризиків, кредитного ризику, ризику ліквідності та/або ризику грошових потоків**

Основні фінансові інструменти підприємства, які несуть в собі фінансові ризики, включають грошові кошти, дебіторську заборгованість, кредиторську заборгованість та піддаються наступним фінансовим ризикам:

-ринковий ризик: зміни на ринку можуть істотно вплинути на активи/зобов'язання.

Ринковий ризик складається з ризику процентної ставки і цінового ризику;

- ризик втрати ліквідності: Товариство може не виконати своїх зобов'язань з причини недостатності (дефіциту) обігових коштів; тож за певних несприятливих обставин, може бути змушене продати свої активи за більш низькою ціною, ніж їхня справедлива вартість, з метою погашення зобов'язань;

- кредитний ризик: Товариство може зазнати збитків у разі невиконання фінансових зобов'язань контрагентами (дебіторами).

В звітному році ринкові умови в країні продовжували бути несприятливими для розвитку бізнесу особливо в прифронтових регіонах.

### **Ціновий ризик**

Ціновим ризиком є ризик того, що вартість фінансового інструмента буде змінюватися внаслідок змін ринкових цін. Ці зміни можуть бути викликані факторами, характерними для окремого інструменту або факторами, які впливають на всі інструменти ринку. Процентних фінансових зобов'язань немає. Товариство не піддається ризику коливання процентних ставок, оскільки не має кредитів. Інфляція в Україні за підсумками 2025 року складала 8,6-8,9% у річному вимірі (в середині року стрибала до 14%). Попри загальну тенденцію до стабілізації в країні, ціни на окремі групи товарів та послуг зростали під тиском специфічних воєнних та економічних чинників, а також послаблення курсу гривні. Гривня знецінилася за рік відносно євро на 13-14% (курс євро на кінець року 49-50 грн/1€), а відносно долара значно менше на 1% (курс на кінець року в межах 42-43 грн/\$1).

### **Кредитний ризик**

Підприємство схильне до кредитного ризику, який виражається як ризик того, що контрагент - дебітор не буде здатний в повному обсязі і в певний час погасити свої зобов'язання. Кредитний ризик регулярно контролюється. Управління кредитним ризиком здійснюється, в основному, за допомогою аналізу здатності контрагента сплатити заборгованість. Підприємство укладає угоди виключно з відомими та фінансово стабільними сторонами. Кредитний ризик стосується дебіторської заборгованості. Дебіторська заборгованість регулярно перевіряється на існування ознак знецінення, створюються резерви під знецінення за необхідності. Поточна дебіторська заборгованість на кінець звітного року проаналізована, скоригована і дорівнює 0. Банківськими кредитами в звітному періоді Товариство не користувалося.

### **Ризик втрати ліквідності**

Товариство періодично проводить моніторинг показників ліквідності та вживає заходів, для запобігання зниження встановлених показників ліквідності. Підприємство здійснює контроль ліквідності, шляхом планування поточної ліквідності. Підприємство аналізує терміни платежів, які пов'язані з дебіторською заборгованістю та іншими фінансовими активами, а також прогнозні потоки грошових коштів від операційної діяльності. Коефіцієнт поточної ліквідності в звітному році знизився в порівнянні з 2024 роком та становив 0,003, що менше за норму (1,5-2,5).

Крім зазначених вище, суттєвий вплив на діяльність Товариства в звітному році мали такі зовнішні ризики, як:

" Безпекові ризики: Воєнні дії, обстріли критичної інфраструктури та руйнування виробничих потужностей залишаються головним фактором.

" Логістичні проблеми: Ризики блокування західних кордонів, зміна митних правил та тарифів ускладнюють експорт та імпорт.

" Кадрова криза: Мобілізація та міграція спричиняють значний дефіцит робочої сили.

" Енергетична нестабільність: Перебої з постачанням електроенергії та газу.

" Фінансові та макроекономічні ризики: Затримка зовнішньої допомоги, валютні ризики та інфляція.

" Регуляторна невизначеність: Нестабільність податкового законодавства та корупційні ризики, суб'єктивні причини неможливості виконання регуляторних вимог на ринку капіталу.

Служби з внутрішнього контролю та управління ризиками не створено. Правління приймає рішення з мінімізації ризиків, спираючись на власні знання та досвід, та застосовуючи наявні ресурси.

**Інформація про практику корпоративного управління особи,  
застосовувану понад визначені законодавством вимоги**

	<b>Відповідність практики (Так/Ні)</b>	<b>Опис наявної практики/ обґрунтування відхилення</b>
<b>1. Цілі особи</b>		
<b>В статуті та/або внутрішніх документах особи визначена мета щодо створення довгострокової сталої цінності в інтересах особи та її стейкхолдерів</b>	Так	2.1. Метою (ціллю) діяльності Товариства є діяльність на промисловій, комерційній основі у сфері суспільного виробництва, спрямована на виготовлення та реалізацію продукції, виконання робіт, надання послуг вартісного характеру, що мають цінову визначеність для досягнення економічних і соціальних результатів та з метою одержання прибутку.
<b>2. Акціонери та стейкхолдери</b>		
<b>Права акціонерів</b>	Так	
<b>Права міноритарних акціонерів</b>	Ні	4.1.1. Кожною простою акцією Товариства її власнику - акціонеру надається однакова сукупність прав
<b>1) загальні збори акціонерів</b>		
<b>Особи, які мають право брати участь у загальних зборах, мають можливість отримувати додаткову інформацію достатню, щоб сформувані поінформовану думку щодо всіх питань, які розглядатимуться під час загальних зборів не менше, ніж за 30 днів до дати їх проведення</b>	Так	Повідомлення про проведення загальних зборів Товариства має містити в т.ч. 7) порядок ознайомлення акціонерів з матеріалами, з якими вони можуть ознайомитися під час підготовки до загальних зборів.
<b>Біографічні дані про кандидатів до складу органів управління, у тому числі про освіту та професійний досвід, розкриваються одночасно із повідомленням про проведення загальних зборів</b>	Ні	Такі дані містяться в бюлетені для кумулятивного голосування
<b>Особи, які мають право брати участь у загальних зборах, мають можливість голосувати, а також отримувати матеріали, пов'язані із загальними зборами, дистанційно (за допомогою засобів електронного зв'язку тощо)</b>	Так	при проведенні дистанційних зборів
<b>Керівник, фінансовий директор, більшість членів ради (більшість невиконавчих директорів ради директорів) і зовнішній аудитор беруть участь у річних загальних зборах</b>	Так	якщо вони не акціонери або представники акціонерів, то можуть брати участь без права голосу за запрошенням особи, яка скликає збори
<b>Особи, які мають можливість брати участь у загальних зборах, мають можливість ставити усні запитання стосовно питань порядку денного і отримувати відповіді на них</b>	Так	якщо це визначено регламентом зборів
<b>Детальний регламент проведення загальних зборів визначено статутом та/або внутрішніми документами</b>	Так	

Протокол та рішення загальних зборів (включаючи кількість голосів, поданих «за» та «проти» кожного рішення), а також відповіді на ключові запитання, що були порушені під час загальних зборів, розкриваються протягом 5 робочих днів з дати проведення загальних зборів	Ні	В звітному році збори не проводилися
Адреса вебсайту особи забезпечує надання всієї інформації, яка необхідна акціонерам для сприяння їх участі у загальних зборах та інформування про рішення, ухвалені під час загальних зборів	Так	
<b>2) взаємодія з акціонерами</b>		
Радою затверджено та розкрито політику взаємодії з акціонерами, яка визначає параметри взаємовідносин між особою та її акціонерами	Ні	в звітному році такий внутрішній документ не створено
Створено відділ (функцію) з питань взаємодії з інвесторами/акціонерами, який відповідає на запити інвесторів та сприяє участі акціонерів в управлінні особою, а також забезпечує можливість для міноритарних акціонерів донести свої погляди до уваги ради	Ні	Голова правління здійснює взаємодію з акціонерами
<b>3) поглинання</b>		
Радою визначено принципи, як вона діятиме у разі пропозиції щодо поглинання, зокрема: а) не вчиняти дії щодо протидії поглинанню без відповідного рішення загальних зборів; б) надавати акціонерам збалансований аналіз недоліків і переваг будь-якої пропозиції щодо поглинання; в) загальні збори приймають остаточне рішення про схвалення або відхилення пропозицій щодо поглинання	Ні	в звітному році внутрішній документ не створено, рада діятиме в межах чинного законодавства
<b>4) інші стейкхолдери</b>		
Радою затверджено та розкрито політику взаємодії зі стейкхолдерами, яка визначає параметри взаємовідносин між особою та її стейкхолдерами	Ні	в звітному році такий внутрішній документ не створено
Особою визначено перелік своїх стейкхолдерів, зокрема і тих, з якими необхідно налагодити безпосередню взаємодію	Ні	в звітному році такий внутрішній документ не створено
Особа розкриває звіт щодо аспектів взаємодії зі стейкхолдерами	Ні	в звітному році такий внутрішній документ не створено

3. Наглядова рада	Відповідність практики (Так/Ні)	Опис наявної практики/ обґрунтування відхилення
Члени наглядової ради не входять до складу наглядових рад у більш ніж 3 інших юридичних особах	Так	

<b>Особа веде облік відвідування засідань наглядової ради та її комітетів</b>	Так	інформація про присутність члена наглядової ради фіксується в протоколі засідання
<b>Статут особи та/або її внутрішні документи визначають і пояснюють обов'язок членів наглядової ради сумлінно виконувати свої функції і дотримуватися принципу лояльності стосовно особи</b>	Так	
<b>Наглядовій раді та її членам забезпечена можливість доступу до будь-якої інформації, яка необхідна їй для ефективного виконання обов'язків</b>	Так	
<b>Наглядова рада регулярно оцінює результати діяльності особи та виконавчого органу відповідно до цілей особи</b>	Ні	В звітному році наглядова рада не оцінювала результати діяльності
<b>Статут особи та/або її внутрішні документи визначають, що наглядова рада не має права втручатися у поточне управління особою, у тому числі у питання, які належать до сфери відповідальності виконавчого органу, крім як у випадках надзвичайних обставин, які визначені належним чином</b>	Так	
<b>Розмір і навички членів наглядової ради відповідають потребам особи, її розміру та ступеню складності її діяльності</b>	Так	
<b>Наглядовою радою визначені і регулярно переглядаються кваліфікаційні вимоги до кандидатів у члени наглядової ради</b>	Ні	в звітному році такий внутрішній документ не створено
<b>Відбір та призначення членів наглядової ради відбувається на основі професійних якостей, досягнень і відповідності кандидатів конкретним критеріям, а також з урахуванням необхідності періодичного оновлення складу</b>	Ні	в звітному році не оновлювався склад наглядової ради
<b>В особі наявна формалізована процедура перевірки кандидатів у члени наглядової ради, яка зокрема включає перевірку добропорядності, наявності конфлікту інтересів, компетентності, навичок і досвіду кандидата</b>	Ні	в звітному році внутрішній документ не створено, процедура не формалізована
<b>Процедура відбору передбачає можливість залучення зовнішніх радників та/або процес відкритого пошуку</b>	Ні	в звітному році не змінювали склад наглядової ради
<b>Наглядова рада розробляє плани наступництва для членів наглядової ради та виконавчого органу</b>	Ні	в звітному році такий внутрішній документ не створено
<b>Наглядова радою затверджено політику щодо різноманіття складу наглядової ради та виконавчого органу</b>	Ні	в звітному році такий внутрішній документ не створено
<b>Представники однієї зі статей становлять не менше 40 % від складу наглядової ради</b>	Так	
<b>Незалежні члени наглядової ради становлять не менше половини від її загального складу</b>	Ні	в звітному році в раді відсутні незалежні члени

<p><b>Члени наглядової ради проходять вступний тренінг після їх обрання, який серед іншого покриває:</b>  <b>а) обов'язки, функції і сфери відповідальності членів наглядової ради;</b>  <b>б) незалежність, включаючи незалежність мислення;</b>  <b>в) порядок роботи наглядової ради;</b>  <b>г) питання відповідальності;</b>  <b>г) питання стратегії особи;</b>  <b>д) політики особи, включаючи питання етики, конфлікту інтересів та запобігання корупції;</b>  <b>е) питання звітності та систем контролю, включаючи внутрішній та зовнішній аудит;</b>  <b>є) роль комітетів наглядової ради</b></p>	Ні	в звітному році не міняли склад наглядової ради
<p><b>Наглядова рада розробляє план навчання, який визначає, з яких питань необхідно пройти додаткове навчання її членам</b></p>	Ні	в звітному році план навчання не розроблявся
<p><b>Голову наглядової ради обрано серед незалежних членів</b></p>	Ні	в звітному році в раді відсутні незалежні члени
<p><b>Голові наглядової ради забезпечено можливість для комунікації з акціонерами, у тому числі мажоритарними</b></p>	Так	
<p><b>Функції голови наглядової ради визначаються у внутрішніх документах особи</b></p>	Так	<p>Визначено статутом. Голова Наглядової ради:</p> <p>" керує роботою Наглядової ради та розподіляє обов'язки між її членами;</p> <p>" скликає засідання Наглядової ради;</p> <p>" головує на засіданнях Наглядової ради;</p> <p>" організує підготовку питань до розгляду на засіданнях Наглядової ради;</p> <p>" організує ведення протоколу на засіданнях Наглядової ради;</p> <p>" підписує протоколи засідань Наглядової ради та інші документи, які затверджені (прийняті) Наглядовою радою або складені на виконання прийнятого Наглядовою радою рішення;</p> <p>" підписує трудовий контракт з Головою Правління;</p> <p>" забезпечує виконання рішень Загальних зборів та Наглядової ради;</p> <p>" представляє Наглядову раду у взаємовідносинах з іншими органами управління та контролю Товариства, з органами державної влади й управління та з третіми особами;</p> <p>" виконує інші функції, які визначені у законодавстві України, цьому Статуті, Положенні "Про Наглядову раду" та інших внутрішніх нормативних актах Товариства</p>

		які необхідні для організації діяльності Наглядової ради.
Створена посада та призначено корпоративного секретаря	Ні	за кількістю акціонерів в Товаристві не обов'язкова посада корпоративного секретаря
<b>1) комітети наглядової ради</b>		
Наглядовою радою створено комітети та затверджені внутрішні документи, які регулюють їх діяльність	Ні	в звітному році комітети не створено
Комітет з питань аудиту складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання у сфері фінансів, галузевий досвід та досвід з питань бухгалтерського обліку, аудиту, контролю та управління ризиками	Ні	в звітному році комітети не створено
Члени комітету з питань аудиту не входять до складу інших комітетів наглядової ради	Ні	в звітному році комітети не створено
Комітет з призначень складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання в галузі управління людськими ресурсами і навичками пошуку професіоналів до складу наглядової ради і виконавчого органу	Ні	в звітному році комітети не створено
Комітет з питань винагороди складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання щодо практик визначення винагороди та заохочення до ефективного виконання обов'язків	Ні	в звітному році комітети не створено
Більшість комітету з питань ризиків становлять незалежні члени	Ні	в звітному році комітети не створено

<b>4. Виконавчий орган</b>	<b>Відповідність практики (Так/Ні)</b>	<b>Опис наявної практики/ обґрунтування відхилення</b>
Виконавчий орган розробляє стратегію особи, яка затверджується рішенням Наглядової ради	Ні	в звітному році стратегія не розроблялася
Наглядова рада визначає ключові показники ефективності Виконавчому органу для відстеження прогресу у досягненні цілей особи	Ні	в звітному році не визначалися
Виконавчий орган регулярно звітує Наглядовій раді про прогрес у впровадженні стратегії особи	Ні	в звітному році стратегія не розроблялася
Виконавчий орган інформує голову Наглядової ради про будь-які значні події, які сталися в період між засіданнями Наглядової ради	Так	в усній формі

Частина 4. Рада

Таблиця 1.

Персональний склад ради та її комітетів

Ім'я члена ради, строк повноважень у звітному періоді	РНОКП	УНЗР	Голова/ заступник голови ради	Голова / член комітету ради		
				Комітет 1	Комітет 2	Комітет 3
1	2	3	4	5	6	7
Ружин Олександр Володимирович (01.01.2025-06.10.2025)			X			
Романова Єлизавета Сергіївна (01.01.2025-31.12.2025)						
Яворський Володимир Олександрович (в звітному році відсутній)						

**Інформація про проведені засідання ради та загальний опис прийнятих рішень**

<b>Кількість засідань ради у звітному періоді:</b>	1
<b>з них очних:</b>	1
<b>з них заочних:</b>	0
<b>Опис ключових рішень ради:</b>	На засіданні обговорювалися питання доцільності проведення загальних зборів та заслуховувався звіт голови правління про роботу.

**Звіт ради :**

Наглядова рада ПрАТ "ЗТСК "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ" (далі Товариство) складається з 3 членів, які обираються Загальними зборами строком на три роки. В звітному році в складі Наглядової ради були члени Наглядової ради: Ружин Олександр Володимирович, акціонер; Романова (Кокоріна) Єлизавета Сергіївна та Яворський Володимир Олександрович, представники акціонера. Всі члени Наглядової ради були обрані 11.09.2017 року на 3 роки. В зв'язку з тим, що загальні збори не проводилися, вони не були переобрані на новий термін і не звільнені. Згідно статуту - після закінчення трирічного терміну, повноваження членів Наглядової ради дійсні до обрання Загальними зборами інших членів Наглядової ради або до припинення повноважень у випадках, передбачених Статутом Товариства. Тому в звітному році члени Наглядової ради виконували свої обов'язки.

Ружин Олександр Володимирович - з 01.01.2025 до 07.10.2025 не вів діяльність як посадова особа інших юридичних осіб або іншу діяльність поза Товариством - оплачувану і безоплатну. Має освіту в галузі будівництва, закінчив в 1975 році Донецький будівельний технікум, за фахом архітектор. Стаж роботи 50 років, більшість з яких працював на керівних посадах. Володіє 42,9% акцій Товариства. В звітному році головував на засіданні ради до 07.10.2025 року - дня своєї смерті.

Романова (Кокоріна) Єлизавета Сергіївна - у звітному році крім члена Наглядової ради працювала викладачем, методистом онлайн навчання, копірайтером у маркетингу, як ФОП. Має повну вищу освіту з іноземних мов, в 2013 році закінчила Донецький Національний Університет, спеціальність: Англійська та друга іноземна мова та література, магістр. Стаж роботи 13 років, з яких 5 роки була членом Наглядової ради. В звітному році була присутня на 1 засіданні.

Яворський Володимир Олександрович - в звітному році працював також на посаді Генерального директора ТОВ "ІНВЕСТИЦІЙНО-ПРОМИСЛОВИЙ СОЮЗ", ЄДРПОУ 32981548 (02002, м. Київ. вул. Раїси Окіпної, буд. 4 - Б, приміщення 33). Має вищу освіту, стаж роботи понад 20 років. В звітному році не був присутній на засіданні, зв'язок з Яворським В.О. був втрачений з початку повномасштабного вторгнення рф.

Розмір і навички членів Наглядової ради відповідають потребам Товариства з врахуванням його розміру і ступеню складності діяльності. Зважаючи на напрямки освіти та професійний досвід членів Наглядової ради, можна зазначити щодо наявності колективної придатності Наглядової ради Товариства. Але в зв'язку з повномасштабним вторгненням агресора, небезпекою в регіоні розташування Товариства, відсутністю контакту з одним з членів ради Наглядова рада провела одне засідання в звітному році в режимі відеоконференції. Голова Наглядової ради був постійно на зв'язку з Головою правління. Комунікація з Романовою Є.С. також відбувалася.

В 2025 році в Наглядовій раді Товариства були відсутні незалежні члени.

З огляду на кількісний склад Наглядової ради Товариства та з врахуванням вимог ст.76 Закону України "Про акціонерні товариства" Наглядова рада не утворює постійні чи тимчасові комітети з числа її членів для попереднього вивчення і підготовки до розгляду на засіданні питань, що належать до компетенції Наглядової ради.

Стратегічні цілі Товариством впродовж 2023-2025 років не розроблялися і не затверджувалися.

Кожний член Наглядової ради повинен бути повідомлений про скликання засідання або проведення заочного голосування (опитування) Наглядової ради персонально не пізніше, як за три дні до проведення засідання або заочного голосування (опитування).

Голова та члени Наглядової ради надсилають повідомлення про скликання засідань Наглядової ради, проведення заочного голосування (опитування) та іншу інформацію засобами зв'язку (електронна пошта, факс тощо), яку кожен член Наглядової ради має повідомити Голові Наглядової ради.

Засідання та заочні голосування (опитування) Наглядової ради скликаються/проводяться її Головою за особистою ініціативою, на вимогу члена Наглядової ради, на вимогу Ревізора або Голови Правління.

Кожний член Наглядової ради при голосуванні має один голос. Рішення Наглядової приймається колегіально, простою більшістю голосів членів Наглядової ради, які беруть участь у засіданні та мають право голосу.

Прийняття Наглядовою радою Товариства рішень з питань, віднесених до компетенції Наглядової ради, може здійснюватись шляхом опитування Секретарем Наглядової ради інших членів Наглядової ради.

Під час проведення опитування Секретар Наглядової ради приймає від членів Наглядової ради їх пропозиції з питань порядку денного і ознайомлює їх з пропозиціями щодо порядку денного, які надішли від інших членів Наглядової ради.

Прийняті шляхом опитування рішення Наглядової ради Товариства оформлюються протоколом.

Наглядова рада має право приймати рішення з питань, що не були включені до повідомлення про скликання засідання, якщо за включення таких питань до порядку денного проголосує більшість присутніх на засіданні членів Наглядової ради.

У роботі (засіданнях) Наглядової ради з правом дорадчого голосу можуть брати участь Голова та члени Правління, Ревізор та представники профспілкового органу або іншого уповноваженого трудовим колективом органу, який підписав колективний договір від імені трудового колективу.

Наглядова рада вправі запрошувати на свої засідання осіб, які не є її членами.

На засіданнях Наглядової ради головує Голова Наглядової ради Товариства. У разі неможливості виконання Головою Наглядової ради своїх повноважень його повноваження здійснює один із членів Наглядової ради за її рішенням.

Ведення протоколу засідання Наглядової ради є обов'язковим та здійснюється її секретарем. Секретар Наглядової ради обираються самою Наглядовою радою з числа її членів.

Протокол засідання Наглядової ради оформляється протягом п'яти днів після проведення засідання.

У протоколі засідання наглядової ради зазначаються:

" місце, дата і час проведення засідання;

" особи, які брали участь у засіданні;

" порядок денний засідання;

" питання, винесені на голосування, та підсумки голосування із зазначенням прізвищ членів Наглядової ради, які голосували "за", "проти" (або утрималися від голосування) з кожного питання;

" зміст прийнятих рішень.

Протокол засідання Наглядової ради підписує Головуючий на засіданні та секретар Наглядової ради.

Засідання Наглядової ради або розгляд окремого питання за її рішенням може фіксуватися технічними засобами.

В звітному році Наглядова рада збиралася на одне засідання, крім того проводилася телефонна комунікація з Головою Правління Ружиним О.В. та Романовою Є.С. На засіданні обговорювалися питання доцільності проведення загальних зборів та заслуховувався звіт голови правління про роботу. Із чотирьох акціонерів, що володіють голосуючими акціями: 1 власник, що володіє 10% статутного фонду Товариства, 2 власники: Голова правління та Голова ради, які постійно на зв'язку між собою. Крім того, з причини неможливості прибуття на збори представника юридичної особи, власника голосуючих акцій, Приватного підприємства "Комерційні системи" (30469598) із-за ліквідації цієї юридичної особи, Товариство не може провести збори по спрощеній системі за ст. 59 Закону України Про акціонерні товариства. А для проведення дистанційних зборів під час воєнного стану за участю НДУ відсутня фінансова можливість. Виходячи із ситуації прийнято рішення не проводити загальні збори акціонерів.

**Частина 5. Виконавчий орган**

*Таблиця 1.*

**Персональний склад колегіального виконавчого органу та його комітетів**

Ім'я члена виконавчого органу, строк повноважень у звітному періоді	РНОКП	УНЗР	Голова/ заступник голови виконавчого органу	Голова / член комітету виконавчого органу		
				Комітет 1	Комітет 2	Комітет 3
1	2	3	4	5	6	7
Ружин Кирило Олександрович (01.01.2025-31.12.2025).			X			
Неклюдова Наталя Костянтинівна (01.01.2025-31.12.2025).						
Заборська Маргарита Сергіївна (01.01.2025-31.12.2025).						

**Інформація про проведені засідання колегіального виконавчого органу  
та загальний опис прийнятих рішень**

<b>Кількість засідань колегіального виконавчого органу у звітному періоді:</b>	4
<b>з них очних:</b>	4
<b>з них заочних:</b>	0
<b>Опис ключових рішень колегіального виконавчого органу:</b>	Діяльність Правління Товариства у 2025 році була зосереджена на поточній діяльності: питаннях захисту основних засобів, комунікації з орендарями та обговорення ситуації в Товаристві.

**Звіт виконавчого органу:**

Виконавчий орган ПрАТ "ЗТСК "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ" (далі Товариство) - Правління. Правління складається з 3 членів, які обираються Наглядовою радою Товариства строком на 3 роки. Обрані члени Правління виконують свої обов'язки з моменту обрання і до закінчення терміну повноважень (протягом 3 років з моменту обрання). Після закінчення трирічного терміну, повноваження членів Правління дійсні до обрання Наглядовою радою наступного складу Правління або до припинення повноважень у випадках, передбачених Статутом Товариства. В звітному році переобрання Наглядової ради не було.

Голова Правління Ружин Кирило Олександрович, обраний на посаду рішенням Наглядової ради 17.07.2019 на 3 роки. Член Правління- головний бухгалтер - Неклюдова Наталя Костянтинівна обрана на посаду рішенням Наглядової ради 17.07.2019 на 3 роки. Член правління - Заборська Маргарита Сергіївна обрана на посаду рішенням Наглядової ради 17.07.2019 на 3 роки.

Впродовж 2025 року Голова Правління Ружин К.О. виконував свої обов'язки особисто. Періодів його тимчасової відсутності в Товаристві з поважних причин (знаходження у відпустці, відрядженні, на санаторно-курортному лікуванні, лікуванні, тощо) не було, на інших осіб виконання обов'язків Голови Правління не покладалися.

Член Правління- головний бухгалтер - Неклюдова Н.К. виконувала свої обов'язки особисто. У відпустці, відрядженні, лікуванні не була, на інших осіб виконання обов'язків головного бухгалтера не покладалися.

Член Правління - виконавчий директор Заборська М.С. виконувала свої обов'язки особисто. У відпустці, відрядженні, лікуванні не була, на інших осіб виконання обов'язків виконавчого директора не покладалися.

Члени Правління очолюють окремі напрямки діяльності Товариства і одночасно є керівниками цих напрямків. До компетенції Правління належить вирішення всіх питань, пов'язаних з керівництвом поточною діяльністю Товариства, окрім питань, що належать до виключної компетенції загальних зборів та Наглядової ради.

Правління підзвітне Загальним зборам і Наглядової раді та організує виконання їх рішень, забезпечує та сприяє діяльності Наглядової ради Товариства.

Голова Правління виконує функції, покладені на нього як на керівника підприємства, згідно до законодавства України та укладеного з ним трудового договору (контракту), у тому числі:

- " керує поточними справами Товариства;
- " скликає засідання Правління;
- " головує на засіданнях Правління;
- " організує підготовку питань до розгляду на засіданнях Правління;
- " організує ведення протоколу на засіданнях Правління;
- " затверджує штатний розклад Товариства, приймає на роботу та звільняє працівників;
- " представляє Правління у взаємовідносинах з іншими органами управління та контролю Товариства;
- " забезпечує виконання рішень Загальних зборів, Наглядової ради, Правління, норм чинного законодавства, цього статуту, внутрішніх нормативних актів Товариства;
- " організує виконання планів діяльності Товариства, виконання Товариством зобов'язань перед державою і контрагентами за господарськими договорами, вимог по охороні праці та техніки безпеки, вимог щодо охорони навколишнього природного середовища;
- " організує збереження майна Товариства і його належне використання;
- " організує ведення в Товаристві бухгалтерського обліку та статистичної звітності;
- " розробляє умови колективної угоди;
- " виконує інші повноваження, покладені на нього як на керівника підприємства чинним законодавством,

Загальними зборами чи Наглядовою радою Товариства.

В звітному році Правління діяло у відповідності зі статутом.

По всіх справах, які мають особливо важливе значення для Товариства, Голова Правління негайно доповідав Голові Наглядової ради в усній формі.

Підтверджених фактів неприйнятної поведінки Голови та членів Правління Товариства, скарг споживачів послуг, санкцій з боку контролюючих органів в звітному році не було.

Голова Правління Товариства Ружин К.О. відповідає вимогам статуту Товариства для заняття цієї посади. Наявні вища інженерно-технічна освіта (закінчив Запорізький національно-технічний університет), навички та досвід понад 25 років є достатнім для всебічного розгляду всіх питань, що виникають в поточній діяльності Товариства, охоплює сферу діяльності Товариства та ризику, з якими може стикнутися Товариство.

Голова Правління не здійснював в звітному році діяльність як посадова особа в інших юридичних особах або іншу діяльність - оплачувану і безоплатну.

Член Правління- головний бухгалтер - Неклюдова Н.К. має вищу освіту за фахом Фінанси та кредит, 24 річний досвід роботи. Не здійснювала в звітному році діяльність як посадова особа в інших юридичних особах або іншу діяльність - оплачувану і безоплатну.

В звітному році до Товариства не пред'являлися штрафні санкції з боку фіскальних служб, фінансова звітність подавалася в контролюючі органи вчасно і в повному обсязі.

Член Правління Заборська М.С. має вищу освіту за фахом Менеджмент організацій, 18 років стажу. Протягом останніх п'яти років працювала виконавчим директором Товариства. Не здійснювала в звітному році діяльність як посадова особа в інших юридичних особах або іншу діяльність - оплачувану і безоплатну.

Правління Товариства відповідає вимогам Товариства щодо наявних навичок та досвіду відповідно до розміру Товариства, враховуючи значний практичний досвід та знання голови і членів Правління, що є достатнім для всебічного розгляду всіх питань, що розглядалися.

Стратегічні цілі впродовж 2023-2025 років Товариством не розроблялися і не затверджувалися.

Діяльність Правління Товариства у 2025 році була спрямована на збереження бізнесу в екстремальних умовах воєнного стану, підтримання складських приміщень в задовільному стані, пошук клієнтів для надання в оренду цих приміщень, вирішення фінансових питань поточної діяльності Товариства. За звітний рік проведено 4 засідання Правління, на яких розглядалися питання поточної діяльності Товариства.

В т.ч. розглядалися питання щодо зменшення вартості чистих активів.

Розрахунок вартості чистих активів виконано відповідно до пункту 2 статті 16 Закону України "Про акціонерні товариства" №2465-ІХ від 27.07.2022р. та "Методичних рекомендацій щодо визначення вартості чистих активів акціонерних товариств", затверджених рішенням Державної комісії з цінних паперів та фондового ринку від 17.11.2004р. №485 (з урахуванням змін показників фінансової звітності).

Визначення вартості чистих активів проводилося за формулою: Власний капітал (вартість чистих активів) товариства - різниця між сукупною вартістю активів товариства та вартістю його зобов'язань перед іншими особами.

Чисті активи на кінець звітного періоду (-818.0 тис.грн ) становлять менше 50 відсотків статутного капіталу на кінець звітного періоду (14.0 тис.грн ) - 5842.857%.

В зв'язку з цим, Правління звітує зборам акціонерів про ситуацію, що склалася та пропонує заходи, які можливо вжити для покращення фінансового стану Товариства. Зокрема Правління Товариства пропонує вирішити це питання через залучення інвестицій, продаж непрофільних активів Товариства, оптимізацію видатків, можливість залучення додаткових внесків учасників без збільшення статутного капіталу, а тому займається пошуком інвестора. Одночасно ведеться робота щодо аналізу причини такого становища та реалізації заходів для покращення фінансового стану підприємства. Серед причин насамперед варто відмітити затяжну фінансову кризу, яка спричинена пандемією, повномасштабним вторгненням агресора, розташуванням Товариства в прифронтовому регіоні, що автоматично призвело до звуження об'ємів діяльності, зменшення клієнтської бази, при одночасному стабільному фіскальному навантаженні, реалізації ризиків воєнних дій, збільшенню витрат на підтримання основних засобів у задовільному стані тощо .

Отриманий фінансовий результат за 2025 рік прибуток в сумі 16 тис. грн. в порівнянні зі збитком в минулому році 490 тис. грн. свідчить про позитивну тенденцію в роботі Товариства, адаптацію правління до роботи в умовах воєнного стану та наближення активних бойових дій. Правлінню вдалося не тільки зберегти бізнес, а й покращити фінансові показники.

**Частина 8. Інформація щодо осіб, які прямо або опосередковано є власниками значного пакета акцій особи**

<b>Ім'я або повне найменування акціонера</b>	<b>РНОКПП</b>	<b>УНЗР</b>	<b>Розмір значного пакета акцій</b>	<b>Розмір пакета акцій, що знаходиться в прямому та (опосередкованому) володінні</b>
Романова Єлизавета Сергіївна			10	10
Ружин Олександр Володимирович			42.8895	42.8895

**Частина 11. Інформація про винагороду членів виконавчого органу та/або ради особи**

<b>Орган управління</b>	Рада
<b>Ім'я члена виконавчого органу/ради особи</b>	Ружин Олександр Володимирович
<b>РНОКПП</b>	
<b>УНЗР</b>	
<b>Посада</b>	член Наглядової ради
<b>Дата вступу на посаду</b>	11.09.2017
<b>Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді</b>	Виплатили : 0 Мають виплатити : 0 Прийнято рішення про виплату : 0
<b>Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді</b>	Виплатили : Грошова Негрошова  Мають виплатити : Грошова Негрошова  Прийнято рішення про виплату : Грошова Негрошова
<b>Розмір фіксованої частин винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді</b>	Виплатили : 0 Мають виплатити : 0 Прийнято рішення про виплату : 0
<b>Розмір змінної частин винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді</b>	Виплатили : 0 Мають виплатити : 0 Прийнято рішення про виплату : 0
<b>Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди</b>	в звітному році винагороду не отримував
<b>Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення</b>	не передбачено
<b>URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду</b>	

**Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи : 0**

<b>Орган управління</b>	Рада
<b>Ім'я члена виконавчого органу/ради особи</b>	Романова Єлизавета Сергіївна
<b>РНОКПП</b>	
<b>УНЗР</b>	
<b>Посада</b>	член Наглядвої ради
<b>Дата вступу на посаду</b>	11.09.2017
<b>Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді</b>	Виплатили : 0 Мають виплатити : 0 Прийнято рішення про виплату : 0
<b>Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді</b>	Виплатили : Грошова Негрошова  Мають виплатити : Грошова Негрошова

	Прийнято рішення про виплату : Грошова Негрошова
Розмір фіксованої частин винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили : 0 Мають виплатити : 0 Прийнято рішення про виплату : 0
Розмір змінної частин винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили : 0 Мають виплатити : 0 Прийнято рішення про виплату : 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	в звітному році винагороду не отримувала
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	не передбачено
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи : 0

Орган управління	Рада
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Яворський Володимир Олександрович
РНОКПП	
УНЗР	
Посада	член Наглядової ради
Дата вступу на посаду	11.09.2017
Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили : 0 Мають виплатити : 0 Прийнято рішення про виплату : 0
Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили : Грошова Негрошова  Мають виплатити : Грошова Негрошова  Прийнято рішення про виплату : Грошова Негрошова
Розмір фіксованої частин винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили : 0 Мають виплатити : 0 Прийнято рішення про виплату : 0
Розмір змінної частин винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили : 0 Мають виплатити : 0 Прийнято рішення про виплату : 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	в звітному році винагороду не отримував
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	не передбачено
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи : 0

Орган управління	Виконавчий орган
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Ружин Кирило Олександрович

<b>РНОКПП</b>	
<b>УНЗР</b>	
<b>Посада</b>	Голова правління
<b>Дата вступу на посаду</b>	17.07.2019
<b>Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді</b>	Виплатили : 52690.69 Мають виплатити : 0 Прийнято рішення про виплату : 0
<b>Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді</b>	Виплатили : Грошова X Негрошова  Мають виплатити : Грошова Негрошова  Прийнято рішення про виплату : Грошова Негрошова
<b>Розмір фіксованої частин винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді</b>	Виплатили : 52690.69 Мають виплатити : 0 Прийнято рішення про виплату : 0
<b>Розмір змінної частин винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді</b>	Виплатили : 0 Мають виплатити : 0 Прийнято рішення про виплату : 0
<b>Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди</b>	в звітному році зміну винагороду не отримував
<b>Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення</b>	не передбачено
<b>URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду</b>	

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи : 1.014

<b>Орган управління</b>	Виконавчий орган
<b>Ім'я члена виконавчого органу/ради особи</b>	Неклюдова Наталя Костянтинівна
<b>РНОКПП</b>	
<b>УНЗР</b>	
<b>Посада</b>	член правління-головний бухгалтер
<b>Дата вступу на посаду</b>	17.07.2019
<b>Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді</b>	Виплатили : 51490.69 Мають виплатити : 0 Прийнято рішення про виплату : 0
<b>Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді</b>	Виплатили : Грошова X Негрошова  Мають виплатити : Грошова Негрошова  Прийнято рішення про виплату : Грошова Негрошова
<b>Розмір фіксованої частин винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному</b>	Виплатили : 51490.69 Мають виплатити : 0 Прийнято рішення про виплату : 0

періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	
Розмір змінної частин винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили : 0 Мають виплатити : 0 Прийнято рішення про виплату : 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	в звітному році зміну винагороду не отримувала
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	не передбачено
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи : 0.991

Орган управління	Виконавчий орган
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Заборська Маргарита Сергіївна
РНОКПП	
УНЗР	
Посада	член правління
Дата вступу на посаду	17.07.2019
Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили : 51490.69 Мають виплатити : 0 Прийнято рішення про виплату : 0
Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили : Грошова X Негрошова  Мають виплатити : Грошова Негрошова  Прийнято рішення про виплату : Грошова Негрошова
Розмір фіксованої частин винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили : 51490.69 Мають виплатити : 0 Прийнято рішення про виплату : 0
Розмір змінної частин винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили : 0 Мають виплатити : 0 Прийнято рішення про виплату : 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	в звітному році зміну винагороду не отримувала
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	не передбачено
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи : 0.991

### 3. Дивідендна політика

Наявність затвердженого внутрішнього документу, який визначає дивідендну політику	Так
Назва внутрішнього документу, який визначає дивідендну політику	статут

<b>Назва органу, який прийняв рішення про затвердження внутрішнього документу, який визначає дивідендну політику</b>	загальні збори акціонерів
<b>Дата та номер рішення про затвердження внутрішнього документу, який визначає дивідендну політику</b>	11.09.2017 Протокол № 1-2017
<b>Опис ключових положень внутрішнього документу, який визначає дивідендну політику</b>	<p>8.5. Порядок виплати дивідендів та повідомлення акціонерів про виплату дивідендів.</p> <p>8.5.1. Дивіденд - частина чистого прибутку Товариства, що виплачується акціонеру з розрахунку на одну належну йому акцію певного типу та/або класу. За акціями одного типу та класу нараховується однаковий розмір дивідендів. Товариство виплачує дивіденди виключно грошовими коштами. Дивіденди виплачуються на акції, звіт про результати розміщення яких зареєстровано у встановленому законодавством порядку.</p> <p>8.5.2. Дивіденди по акціях виплачуються за підсумками календарного року один раз на рік за рахунок прибутку, що залишається у розпорядженні Товариства після сплати встановлених законодавством податків, інших платежів у бюджет та процентів за банківський кредит в розмірі, строки та порядку, визначені Загальними зборами Товариства. Дивіденди виплачуються на акції, звіт про результати розміщення яких зареєстровано у встановленому законодавством порядку.</p> <p>8.5.3. Дивіденди сплачуються акціонерам за рахунок чистого прибутку Товариства пропорційно до загальної кількості належних їм акцій. Виплата дивідендів здійснюється з чистого прибутку звітного року та/або нерозподіленого прибутку в обсязі, встановленому рішенням загальних зборів Товариства, у строк не пізніше шести місяців з дня прийняття загальними зборами рішення про виплату дивідендів.</p> <p>У разі прийняття загальними зборами рішення щодо виплати дивідендів у строк, менший ніж передбачений абзацом першим п.8.5.3., виплата дивідендів здійснюється у строк, визначений загальними зборами.</p> <p>У разі невиплати дивідендів у строк, згідно п.8.5.3 або у строк, установлений загальними зборами, за умови, що він менший за строк, передбачений абзацами першим п.8.5.3., в акціонера виникає право звернення до нотаріуса щодо вчинення виконавчого напису нотаріуса на документах, за якими стягнення заборгованості здійснюється у безспірному порядку згідно з переліком, встановленим Кабінетом Міністрів України. Для кожної виплати дивідендів Наглядова рада Товариства встановлює дату складення переліку осіб, які мають право на отримання дивідендів, порядок та строк їх виплати. Дата складення переліку осіб, які мають право на отримання дивідендів за простими акціями, визначається рішенням Наглядової ради, але не раніше ніж через 10 робочих днів після дня прийняття такого рішення Наглядовою радою. Перелік осіб, які мають право на отримання дивідендів за привілейованими акціями, складається протягом одного місяця після закінчення звітного року.</p> <p>8.5.4. Товариство повідомляє осіб, які мають право на отримання дивідендів, про дату, розмір, порядок та строк їх виплати. Повідомлення відбувається шляхом направлення персональних повідомлень поштою (простих листів).</p> <p>8.5.5. У разі відчуження акціонером належних йому акцій після дати складення переліку осіб, які мають право на отримання дивідендів, але раніше дати виплати дивідендів право на отримання дивідендів залишається в особи, зазначеної у такому переліку.</p> <p>8.5.6. У разі реєстрації акцій на ім'я номінального утримувача товариство в порядку, встановленому законодавством про депозитарну систему України, самостійно виплачує дивіденди власникам акцій або перераховує їх номінальному утримувачу, який забезпечує їх виплату власникам акцій, на підставі</p>

	<p>договору з відповідним номінальним утримувачем.</p> <p>8.5.7. Акціонерне товариство в порядку, встановленому Національною комісією з цінних паперів та фондового ринку, здійснює виплату дивідендів через депозитарну систему України або безпосередньо акціонерам. Конкретний спосіб виплати дивідендів визначається відповідним рішенням загальних зборів акціонерів.</p> <p>8.5.8. Товариство не має права приймати рішення про виплату дивідендів та здійснювати виплату дивідендів за простими акціями у разі, якщо:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) звіт про результати розміщення акцій не зареєстровано у встановленому законодавством порядку;</li><li>2) власний капітал Товариства менший, ніж сума його Статутного капіталу, резервного капіталу та розміру перевищення ліквідаційної вартості привілейованих акцій над їх номінальною вартістю.</li></ol> <p>8.5.9. Товариство не має права здійснювати виплату дивідендів за простими акціями у разі, якщо:</p> <p>" Товариство має зобов'язання про викуп акцій відповідно до статті 68 Закону України "Про акціонерні товариства"</p> <p>" поточні дивіденди за привілейованими акціями не виплачено повністю.</p>
--	--

## 5. Перелік посилань на внутрішні документи особи, що розміщені на вебсайті особи

№ з/п	Назва внутрішнього документа	Опис ключових питань, які регулюються внутрішнім документом	URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено внутрішній документ
1	2	3	4
1	статут	Регламентує діяльність Товариства	<a href="https://ztsk.pat.ua/documents/ustanovchi-dokumenti">https://ztsk.pat.ua/documents/ustanovchi-dokumenti</a>
2	Структура власності ПрАТ "ЗТСК "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ"	Визначає структуру власності Товариства станом на 01.12.2025 року	<a href="https://ztsk.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv">https://ztsk.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv</a>
3	Організаційна структура ПрАТ "ЗТСК "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ"	Визначає корпоративну структуру управління Товариства на визначену дату	<a href="https://ztsk.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv">https://ztsk.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv</a>

## VI. Список посилань на регульовану інформацію, яка була розкрита протягом звітного року

### 1. Проміжна інформація

### 2. Особлива інформація

№ з/п	Вид особливої інформації	Дата розкриття інформації	URL-адреси, за якими розміщена інформація, яка розкривалася протягом звітного року
1	2	3	4
1	Відомості про прийняття рішення про надання згоди на вчинення значних правочинів	08.10.2025	<a href="https://ztsk.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv">https://ztsk.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv</a>
2	Відомості про зміну акціонерів, яким належать голосуючі акції, розмір пакета яких стає більшим, меншим або рівним пороговому значенню пакета акцій	09.12.2025	<a href="https://ztsk.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv">https://ztsk.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv</a>

### 3. Інша інформація

№ з/п	Вид іншої інформації	Дата розкриття інформації	URL-адреси, за якими розміщена інформація, яка розкривалася протягом звітного року
1	2	3	4
1		20.11.2025	<a href="https://ztsk.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv">https://ztsk.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv</a>

2		19.12.2025	<a href="https://ztsk.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv">https://ztsk.pat.ua/documents/informaciya-dlya-akcioneriv-ta-steikholderiv</a>
---	--	------------	---

Підприємство ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ЗАПОРІЗЬКА  
ТОВАРНО-СИРОВИННА КОМПАНІЯ "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ"

Територія ОЛЕКСАНДРІВСЬКИЙ

Організаційно-правова форма господарювання АКЦІОНЕРНЕ  
ТОВАРИСТВО

Вид економічної діяльності ОПТОВА ТОРГІВЛЯ ДЕРЕВИНОЮ,  
БУДІВЕЛЬНИМИ МАТЕРІАЛАМИ ТА САНІТАРНО-ТЕХНІЧНИМ  
ОБЛАДНАННЯМ

Середня кількість працівників 3

Одиниця виміру : тис. грн.

Адреса, телефон .т.

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

за КАТОТТГ

за КОПФГ

за КВЕД

Коди		
2026	01	01
00426393		
UA23060070010595678		
230		
46.73		

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):  
за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку  
за міжнародними стандартами фінансової звітності

V

### Баланс ( Звіт про фінансовий стан ) на "31" грудня 2025 р.

Форма № 1

Код за ДКУД

1801001

Актив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	--	--
первісна вартість	1001	--	--
накопичена амортизація	1002	--	--
Незавершені капітальні інвестиції	1005	--	--
Основні засоби	1010	1762	1749
первісна вартість	1011	7105	7105
знос	1012	5343	5356
Інвестиційна нерухомість	1015	--	--
Довгострокові біологічні активи	1020	--	--
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	--	--
інші фінансові інвестиції	1035	--	--
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	--	--
Відстрочені податкові активи	1045	--	--
Інші необоротні активи	1090	--	--
Усього за розділом I	1095	1762	1749
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	3126	1
Виробничі запаси	1101	2777	1
Товари	1104	349	--
Поточні біологічні активи	1110	--	--
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	--	--
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	--	--
з бюджетом	1135	--	--
у тому числі з податку на прибуток	1136	--	--
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	1213	--
Поточні фінансові інвестиції	1160	--	--
Гроші та їх еквіваленти	1165	--	--
Витрати майбутніх періодів	1170	--	3
Інші оборотні активи	1190	38	3
Усього за розділом II	1195	4377	7
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	--	--

Баланс	1300	6139	1756
--------	------	------	------

Пасив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	14	14
Капітал у дооцінках	1405	2015	--
Додатковий капітал	1410	1	--
Резервний капітал	1415	--	--
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	-848	-832
Неоплачений капітал	1425	--	--
Вилучений капітал	1430	--	--
Усього за розділом I	1495	1182	-818
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	--	--
Довгострокові кредити банків	1510	--	--
Інші довгострокові зобов'язання	1515	--	--
Довгострокові забезпечення	1520	--	--
Цільове фінансування	1525	--	--
Усього за розділом II	1595	--	--
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	--	--
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	--	--
товари, роботи, послуги	1615	2805	1111
розрахунками з бюджетом	1620	410	416
у тому числі з податку на прибуток	1621	--	--
розрахунками зі страхування	1625	5	3
розрахунками з оплати праці	1630	11	10
Поточні забезпечення	1660	--	--
Доходи майбутніх періодів	1665	--	--
Інші поточні зобов'язання	1690	1726	1034
Усього за розділом III	1695	4957	2574
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	--	--
Баланс	1900	6139	1756

Директор

\_\_\_\_\_

(підпис)

Маргарита ЗАБОРСЬКА

Головний бухгалтер

\_\_\_\_\_

(підпис)

-

Підприємство ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО  
"ЗАПОРІЗЬКА ТОВАРНО-СИРОВИННА КОМПАНІЯ  
"ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ"

Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

Коди		
2026	01	01
00426393		

**Звіт про фінансові результати ( Звіт про сукупний дохід )**  
**за 2025 рік**

Форма № 2

Код за ДКУД

1801003

## I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	590	--
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(518)	(--)
Валовий: прибуток	2090	72	--
збиток	2095	(--)	(--)
Інші операційні доходи	2120	--	157
Адміністративні витрати	2130	(--)	(472)
Витрати на збут	2150	(--)	(--)
Інші операційні витрати	2180	(56)	(175)
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	16	--
збиток	2195	(--)	(490)
Дохід від участі в капіталі	2200	--	--
Інші фінансові доходи	2220	--	--
Інші доходи	2240	--	--
Фінансові витрати	2250	(--)	(--)
Втрати від участі в капіталі	2255	(--)	(--)
Інші витрати	2270	(--)	(--)
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	16	--
збиток	2295	(--)	(490)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	--	--
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	--	--
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	16	--
збиток	2355	(--)	(490)

## II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	--	--
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	--	--
Накопичені курсові різниці	2410	--	--
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	--	--
Інший сукупний дохід	2445	--	--
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	--	--
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	--	--
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	--	--
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	16	-490

## III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	316	89
Витрати на оплату праці	2505	155	147
Відрахування на соціальні заходи	2510	34	63
Амортизація	2515	13	173
Інші операційні витрати	2520	56	175

Разом	2550	574	647
-------	------	-----	-----

#### IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	683886	683886
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	683886	683886
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	0.02339570	( 0.71649370)
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	0.02339570	( 0.71649370)
Дивіденди на одну просту акцію	2650	--	--

Директор

\_\_\_\_\_ (підпис)

Маргарита ЗАБОРСЬКА

Головний бухгалтер

\_\_\_\_\_ (підпис)

-

Підприємство ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ЗАПОРІЗЬКА ТОВАРНО-СИРОВИННА КОМПАНІЯ "ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ"

Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

Коди		
2026	01	01
00426393		

#### Звіт про рух грошових коштів ( за прямим методом ) за 2025 рік

Форма № 3

Код за ДКУД

1801004

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від:	3000	590	--
Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)			
Повернення податків і зборів	3005	--	--
у тому числі податку на додану вартість	3006	--	--
Цільового фінансування	3010	--	--
Надходження від операційної оренди	3040	--	116
Інші надходження	3095	--	49
Витрачання на оплату:			
Товарів (робіт, послуг)	3100	(152)	(--)
Праці	3105	(155)	(119)
Відрахувань на соціальні заходи	3110	(34)	(46)
Зобов'язань з податків і зборів	3115	(92)	(--)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	(3)	(--)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	(5)	(--)
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(84)	(--)
Інші витрачання	3190	(157)	(--)
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	--	--
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від реалізації:	3200	--	--

фінансових інвестицій			
необоротних активів	3205	--	--
Надходження від отриманих: відсотків	3215	--	--
дивідендів	3220	--	--
Надходження від деривативів	3225	--	--
Інші надходження	3250	--	--
Витрачання на придбання: фінансових інвестицій	3255	(--)	(--)
необоротних активів	3260	(--)	(--)
Виплати за деривативами	3270	(--)	(--)
Інші платежі	3290	(--)	(--)
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	--	--
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від: Власного капіталу	3300	--	--
Отримання позик	3305	--	--
Інші надходження	3340	--	--
Витрачання на: Викуп власних акцій	3345	(--)	(--)
Погашення позик	3350	--	--
Сплату дивідендів	3355	(--)	(--)
Інші платежі	3390	(--)	(--)
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	--	--
Чистий рух грошових коштів за звітний період	3400	--	--
Залишок коштів на початок року	3405	--	7
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	--	--
Залишок коштів на кінець року	3415	--	7

Директор

\_\_\_\_\_

(підпис)

Маргарита ЗАБОРСЬКА

Головний бухгалтер

\_\_\_\_\_

(підпис)

-

Підприємство ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО  
"ЗАПОРІЗЬКА ТОВАРНО-СИРОВИННА КОМПАНІЯ  
"ЗАПОРІЖГОЛОВПОСТАЧ"

Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

Коди		
2026	01	01
00426393		

**Звіт про власний капітал  
за 2025 рік**

Форма № 4

Код за ДКУД 1801005

Стаття	Код рядка	Зареєстрований (пайовий) капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	Неоплачений капітал	Вилучений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	4000	14	2015	1	--	-848	--	--	1182
Коригування: Зміна облікової політики	4005	--	--	--	--	--	--	--	--
Виправлення помилок	4010	--	-2015	--	--	--	--	--	-2015

Інші зміни	4090	--	--	-1	--	--	--	--	-1
Скоригований залишок на початок року	4095	14	--	--	--	-848	--	--	-834
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	4100	--	--	--	--	16	--	--	16
Інший сукупний дохід за звітний період	4110	--	--	--	--	--	--	--	--
Розподіл прибутку: Виплати власникам (дивіденди)	4200	--	--	--	--	--	--	--	--
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	--	--	--	--	--	--	--	--
Відрахування до резервного капіталу	4210	--	--	--	--	--	--	--	--
Внески учасників : Внески до капіталу	4240	--	--	--	--	--	--	--	--
Погашення заборгованості з капіталу	4245	--	--	--	--	--	--	--	--
Вилучення капіталу : Викуп акцій (часток)	4260	--	--	--	--	--	--	--	--
Перепродаж викуплених акцій (часток)	4265	--	--	--	--	--	--	--	--
Анулювання викуплених акцій (часток)	4270	--	--	--	--	--	--	--	--
Вилучення частки в капіталі	4275	--	--	--	--	--	--	--	--
Інші зміни в капіталі	4290	--	--	--	--	--	--	--	--
Разом змін у капіталі	4295	--	--	--	--	16	--	--	16
Залишок на кінець року	4300	14	--	--	--	-832	--	--	-818

Директор

\_\_\_\_\_

(підпис)

**Маргарита ЗАБОРСЬКА**

Головний бухгалтер

\_\_\_\_\_

(підпис)

-